

THE STEERING COMMITTEE FOR THE CONVERSION OF PUBLIC SERVICE ORGANIZATIONS AND VOCATIONAL TRAINING AND DRIVING TEST CENTERS RECOMMENDS THAT INVESTORS CAREFULLY READ THE INFORMATION IN THIS DOCUMENT AND THE AUCTION REGULATIONS BEFORE REGISTERING TO PARTICIPATE IN THE AUCTION.

## INFORMATION DISCLOSURE ITINERARY AUCTION OF SHARES OF VOCATIONAL TRAINING - DRIVING TESTING CENTER

*(According to Appendix No. 2 issued together with Circular No. 111/2020/TT-BTC dated December 29, 2020 on Guidance on a number of contents on financial handling, determining the value of public service units, initial sale of shares and management and use of proceeds from converting public service units into joint stock companies)*

*This information disclosure and supplemental materials will be available at:*

### CONVERTED PUBLIC SERVICE UNIT

#### VOCATIONAL TRAINING - DRIVING TEST CENTER

Address: Group 17, An Tuong Ward, Tuyen Quang Province

Phone: 0207 3870829 Fax: 02073870380

### STEERING COMMITTEE FOR CONVERSION OF PUBLIC SERVICE UNITS

#### DEPARTMENT OF FINANCE OF TUYEN QUANG PROVINCE

Address: Tan Ha 16 Residential Area, Minh Xuan Ward, Tuyen Quang Province.

Phone: 0207 3822620 Fax: 0207 3823650

Tuyen Quang, August 2025

## INDEX

|                                                                                                                                           |                 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| <b>1. NAME AND ADDRESS OF THE CONVERTED PUBLIC SERVICE UNIT:</b>                                                                          | <b>3</b>        |
| <b>2. FIELDS AND INDUSTRIES OF OPERATION:</b>                                                                                             | <b>4</b>        |
| 2.1 Field of operation                                                                                                                    | 4               |
| 2.2 Business lines:                                                                                                                       | 4               |
| <b>3. PRODUCTS AND SERVICES OF PUBLIC SERVICE UNITS:</b>                                                                                  | <b>5</b>        |
| <b>4. TOTAL NUMBER OF EMPLOYEES CONTINUING TO TRANSFER TO JOINT STOCK COMPANY:</b>                                                        | <b>5</b>        |
| <b>5. VALUE OF PUBLIC SERVICE UNIT AS OF DECEMBER 31, 2023:</b>                                                                           | <b>5</b>        |
| <b>6. MAIN ASSETS OF THE UNIT:</b>                                                                                                        | <b>7</b>        |
| 6.1 Land                                                                                                                                  | situation:<br>7 |
| 6.2 Asset situation of the Unit:                                                                                                          | 8               |
| <b>7. BUSINESS PERFORMANCE AND PRODUCTION AND BUSINESS RESULTS IN THE YEARS BEFORE CONVERTING INTO A JOINT STOCK COMPANY OF THE UNIT:</b> | <b>9</b>        |
| 7.1 . Business performance:                                                                                                               | 9               |
| 7.3 . Factors affecting the production and business activities of Unit                                                                    | 14              |
| <b>8. POSITION OF THE UNIT COMPARED TO OTHER UNITS IN THE SAME INDUSTRY</b>                                                               | <b>15</b>       |
| <b>9. INVESTMENT PLAN AND DEVELOPMENT STRATEGY OF THE UNIT AFTER CONVERTING INTO A JOINT STOCK COMPANY:</b>                               | <b>17</b>       |
| <b>10. CHARTER CAPITAL AND CHARTER CAPITAL STRUCTURE OF THE UNIT AFTER CONVERSION INTO A JOINT STOCK COMPANY:</b>                         | <b>18</b>       |
| <b>11. EXPECTED RISK:</b>                                                                                                                 | <b>20</b>       |
| a. Economic risks :                                                                                                                       | 20              |
| b. Legal risks :                                                                                                                          | 20              |
| c. Specific risks:                                                                                                                        | 20              |
| d. Risks of the offering:                                                                                                                 | 21              |
| e. Other risks :                                                                                                                          | 21              |
| <b>12. METHOD OF SELLING AND PAYING FOR SHARES:</b>                                                                                       | <b>21</b>       |
| a. Sales method                                                                                                                           | 21              |
| b. Payment method and payment term:                                                                                                       | 26              |
| <b>13. PLAN FOR USING PROCEEDS FROM THE SALE OF SHARES</b>                                                                                | <b>26</b>       |
| <b>14. THE MAIN PERSONS RESPONSIBLE FOR THE CONTENT OF INFORMATION ABOUT THE CONVERTED PUBLIC SERVICE UNIT:</b>                           | <b>27</b>       |
| a. Steering Committee for the conversion of public service units                                                                          | 27              |
| b. Vocational Training Center - Driving Test                                                                                              | 27              |



## LIST OF TABLES

|                                                                                                |    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Table 1: Value of public service units as of December 31, 2023 .....                           | 5  |
| Table 2: Current status of land management and use of the Unit as of December 31, 2023 .....   | 7  |
| Table 3: Land area retained for use after conversion into a joint stock company .....          | 8  |
| Table 4: Fixed assets situation as of December 31, 2023 .....                                  | 8  |
| Table 5: Revenue structure for the period 2021-2023 .....                                      | 9  |
| Table 7: Cost ratio of the Unit in the period 2021 - 2023 .....                                | 11 |
| Table 8: Financial situation and business performance results for the period 2021 - 2023 ..... | 13 |
| Table 9: Some basic planning indicators after converting to a joint stock company .....        | 17 |
| Table 10: Expected Charter Capital Structure after Conversion .....                            | 19 |
| Table 11: Plan for using proceeds from the sale of shares .....                                | 26 |

## **INFORMATION ABOUT PUBLIC SERVICE UNITS CONVERTING INTO JOINT STOCK COMPANIES**

### **1. Name and address of the converted public service unit**

- Vietnamese name : **VOCATIONAL TRAINING - DRIVING TEST CENTER**
- Head office : Group 17, An Tuong Ward, Tuyen Quang Province
- Phone : 0207 3870829
- Fax : 0207 3870380
- Tax code : 5000270929
- Formation and development process:

Tuyen Quang Vocational Training - Driving Test Center is located at Group 17, An Tuong Ward, Tuyen Quang City. The Center was established under Decision No. 65/QD-UBND dated August 4, 2005 of the People's Committee of Tuyen Quang Province; has legal status, has a seal and is allowed to open an account at the State Treasury of Tuyen Quang Province for transactions. Currently, Tuyen Quang Vocational Training - Driving Test Center is under the Department of Construction of Tuyen Quang Province. Decision No. 07/QD-SXD dated March 1, 2025 of the Director of the Department of Construction stipulates the functions, tasks, powers and organizational structure of Tuyen Quang Vocational Training - Driving Test Center. The Center was established in 2005. After 20 years of formation and development with the support of relevant departments and the Department of Construction, along with the solidarity and efforts of the staff and workers, the Unit has achieved remarkable achievements.

Regarding the functions and tasks when it was first established, the Unit only had the function of advising the Director of the Department to organize and serve the road motor vehicle driving tests, but up to now, after 2 upgrades and additional functions and tasks, the center now has the function of serving the tests and training classes for road motor vehicle driving from class A1 to class C. Regarding the organizational structure and personnel, when it was established, the Unit only had a total of 8 people including the Leadership and the support department, without any professional departments, but up to now, the total number of officers, civil servants and employees has been nearly 80 people, an increase of 10 times compared to 2005, fully completed with a Board of Directors and 3 professional departments to ensure good implementation of the Unit's functions and tasks.

Regarding the volume of driver training since the addition of the function and task of training road motor vehicle drivers, the Unit has regularly invested in facilities and equipment to increase the volume of driver training of all classes from the initial volume of 160 students through 8 times of volume adjustment, now the Unit has a volume of training under 1000 students, an increase of 6 times. Therefore, the Unit has had a stable revenue to ensure the lives of officers, civil servants and employees, and has always fulfilled its assigned functions and tasks every year, fully implementing its responsibilities



and obligations regarding tax payments to the State according to regulations.

- Functions and tasks of the Vocational Training - Driving Test Center

• **Function**

The Vocational Training - Driving Test Center is a public service unit under the Department of Construction of Tuyen Quang province according to Decision No. 07/QĐ-SXD dated March 1, 2025 of the Director of the Department of Construction stipulating the functions, tasks, powers and organizational structure of the Tuyen Quang Vocational Training - Driving Test Center. With the function of training road motor vehicle drivers and ensuring technical requirements on facilities, means and equipment according to international technical standards to serve the work of testing road motor vehicle drivers for motorbikes and cars; performing services suitable to the professional fields and capabilities of the Center according to the provisions of law.

The Center has legal status, its own seal and account, and is under the comprehensive and direct management of the Department of Construction; and is also subject to professional guidance and inspection by relevant agencies and units under the Ministry of Construction.

• **Duties and Powers**

- Develop plans, programs and implement motorcycle and car driving training licensed by competent authorities according to regulations.

- Organize and serve driving tests for motorbikes and cars according to the license of the testing center that meets the operating conditions as prescribed.

- Provide rental services for equipment, computers, yards, and driving practice cars according to regulations.

- Develop plans and collect prices for training and testing services, equipment rental services, computers, yards, and driving practice cars according to regulations.

- Provide services for driving students, vehicles entering and exiting the Center and other services as prescribed by law.

- Manage the Center's apparatus, personnel, finances and assets according to the provisions of law.

- Perform other tasks assigned by the Director of the Department of Construction and in accordance with current laws.

• **Area of operation**

Unit conducts driver training, testing and issuance of driver's licenses in Tuyen Quang province and neighboring areas.

**2. Field and industry of operation**

**2.1 Field of operation**

- Training and testing of road motor vehicle drivers

**2.2 Business lines**

- Conduct driver training for all classes of cars, organize driver testing according to legal regulations.

### 3. Products and services of public service units

- Training and testing of road motor vehicle drivers of all classes; upgrading and supplementary driving training; organizing driving tests.

### 4. Total number of employees continuing to transfer to joint stock companies

The number of employees continuing to work after converting the Vocational Training and Driving Testing Center into a Joint Stock Company is 65 employees, specifically as follows:

| TT | Criteria                                                                      | Number (people) | Rate (%)   |
|----|-------------------------------------------------------------------------------|-----------------|------------|
|    | <b>Classification by level</b>                                                | <b>65</b>       | <b>100</b> |
| 1  | Above University                                                              | 01              | 1.54       |
| 2  | University, College                                                           | 29              | 44.62      |
| 3  | Elementary, Intermediate                                                      | 35              | 53.84      |
| 4  | Unskilled workers have been trained through technical and vocational schools. | 0               | 0          |
| 5  | Number of untrained workers                                                   | 0               | 0          |

(Source: Vocational Training Center - Driving Test)

### 5. Value of public service units as of December 31, 2023

Pursuant to Decision No. 571/QĐ-UBND dated December 31, 2024 of the People's Committee of Tuyen Quang province on approving and announcing the value of public service units; the actual value of state capital at the Vocational Training - Driving Test Center as of December 31, 2023, as follows:

value of public service unit: VND 22,077,630,459 ( *Twenty-two billion seventy - seven million six hundred thirty thousand four hundred fifty-nine dong* )

In there:

- Total actual debt payable: VND 3,989,849,100;
- Welfare reward fund: VND 96,909,077
- Actual value of state capital at public service units: **VND 17,990,872,282**

Pursuant to Decision No. 571/QĐ-UBND dated December 31, 2024 of the People's Committee of Tuyen Quang province, the value of the state capital at the unit is rounded to: **VND 17,990,870,000** ( *In words: Seventeen billion nine hundred and ninety million eight hundred and seventy thousand dong* ).

**Table 1: Value of public service units as of December 31, 2023**

Unit: VND

| T<br>T | Target | Accounting data | Redefined data | Difference  |
|--------|--------|-----------------|----------------|-------------|
| (1)    | (2)    | (3)             | (4)            | (5)=(4)-(3) |



|            |                                       |                      |                       |                       |
|------------|---------------------------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>A</b>   | <b>ASSETS IN USE</b>                  | <b>6,718,404,052</b> | <b>22,077,630,459</b> | <b>15,359,226,408</b> |
| <b>I</b>   | <b>Long-term assets</b>               | <b>4,635,799,583</b> | <b>19,554,042,370</b> | <b>14,918,242,788</b> |
| 1          | Long-term receivables                 | -                    | -                     | -                     |
| 2          | Fixed assets                          | 4,635,799,583        | 19,554,042,370        | 14,918,242,788        |
| -          | Tangible fixed assets                 | 4,617,799,583        | 19,536,042,370        | 14,918,242,788        |
|            | <i>House, structure</i>               | <i>364,059,057</i>   | <i>8,993,086,382</i>  | <i>8,629,027,325</i>  |
|            | <i>Machinery and equipment</i>        | <i>1,408,651,487</i> | <i>2,463,710,864</i>  | <i>1,055,059,377</i>  |
|            | <i>Means of transport</i>             | <i>2,845,089,039</i> | <i>8.079.245.125</i>  | <i>5,234,156,086</i>  |
| -          | Intangible fixed assets               | 18,000,000           | 18,000,000            | -                     |
| <b>II</b>  | <b>Current assets</b>                 | <b>2,082,604,469</b> | <b>2,523,588,089</b>  | <b>440,983,620</b>    |
| 1          | Cash and cash equivalents             | 297,669,486          | 297,669,486           | -                     |
| -          | <i>Cash on hand</i>                   | <i>124,772,803</i>   | <i>124,772,803</i>    | -                     |
| -          | <i>Bank deposit</i>                   | <i>172,896,683</i>   | <i>172,896,683</i>    | -                     |
| 2          | Accounts Receivable                   | 1,313,304,983        | 1,754,288,603         | 440,983,620           |
| 3          | Inventory                             | 471,630,000          | 471,630,000           | -                     |
| <b>III</b> | <b>Land use rights value</b>          | -                    | -                     | -                     |
| <b>B</b>   | <b>UNUSED ASSETS</b>                  | -                    | -                     | -                     |
| <b>I</b>   | <b>Tangible fixed assets</b>          | -                    | -                     | -                     |
| -          | House, structure                      | -                    | -                     | -                     |
| -          | Original price                        | -                    | -                     | -                     |
| -          | Accumulated depreciation              | -                    | -                     | -                     |
| <b>C</b>   | <b>ASSETS PENDING FOR LIQUIDATION</b> | -                    | -                     | -                     |
| <b>I</b>   | <b>Tangible fixed assets</b>          | -                    | -                     | -                     |
| 1          | Means of transport                    | -                    | -                     | -                     |
| -          | <i>Original price</i>                 | <i>749,490,000</i>   | <i>749,490,000</i>    |                       |
| -          | <i>Accumulated depreciation (*)</i>   | <i>749,490,000</i>   | <i>749,490,000</i>    |                       |
| 2          | <i>Machinery and equipment</i>        | -                    | -                     | -                     |
| -          | <i>Original price</i>                 | <i>12,840,000</i>    | <i>12,840,000</i>     | -                     |
| -          | <i>Accumulated depreciation (*)</i>   | <i>12,840,000</i>    | <i>12,840,000</i>     | -                     |

|          |                                                                                        |                      |                       |                       |
|----------|----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>D</b> | <b>ASSETS FORMED FROM REWARD FUND, WELFARE FUND</b>                                    | -                    | -                     | -                     |
| <b>E</b> | <b>TOTAL VALUE OF ASSETS OF THE BUSINESS UNIT (A + B + C + D)</b><br>In which:         | <b>6,718,404,052</b> | <b>22,077,630,459</b> | <b>15,359,226,408</b> |
|          | <b>TOTAL ACTUAL VALUE OF BUSINESS UNIT (Section A)</b>                                 | <b>6,718,404,052</b> | <b>22,077,630,459</b> | <b>15,359,226,408</b> |
| E1       | Actual debt payable                                                                    | 3,989,849,100        | 3,989,849,100         | -                     |
| E2       | Welfare reward fund                                                                    | 96,909,077           | 96,909,077            | -                     |
| <b>F</b> | <b>TOTAL ACTUAL VALUE OF STATE CAPITAL AT THE PUBLIC SERVICE UNIT [A - (E1 - E2 )]</b> | <b>2,631,645,875</b> | <b>17,990,872,282</b> | <b>15,359,226,408</b> |

(Source: Valuation records for conversion into a joint stock company)

## 6. Main assets of the Unit:

### 6.1 Land situation:

At the time of determining the value of public service units on December 31, 2023, the Vocational Training - Driving Test Center is managing and using the land according to the following information:

**Table 2: Current status of land management and use of the Unit as of December 31, 2023**

| <b>TT</b> | <b>Address of premises and land</b>                                                                      | <b>Area (m<sup>2</sup>)</b> | <b>Origin of land use</b>                   | <b>Legal documents</b>                                                                                                                     | <b>Intended use</b>                   |
|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|
| 1         | Group 17, An Tuong ward, Tuyen Quang city, Tuyen Quang province (An Tuong commune, old Tuyen Quang city) | 50,000.0                    | The state leases land and pays annual rent. | Decision No. 558/QD-UBND dated November 24, 2016 and Decision No. 396/QD-UBND dated December 15, 2018 of the Provincial People's Committee | Land for construction of public works |



|  |              |                    |  |  |  |
|--|--------------|--------------------|--|--|--|
|  | <b>Total</b> | <b>50,000.0 m2</b> |  |  |  |
|--|--------------|--------------------|--|--|--|

(Source: Vocational Training Center - Driving Test)

Pursuant to Decision No. 362/QD-UBND dated October 1, 2024 of the People's Committee of Tuyen Quang province on approving the land use plan of the Vocational Training - Driving Test Center. After being converted into a joint stock company, the Unit will continue to manage and use 01 land facility according to the current land use management status with a total area of 50,000 m2 (Purpose of land use: Land for construction of public works). Specifically as follows:

**Table 3: Area of land retained for use after conversion into a joint stock company**

| <b>TT</b> | <b>Address of premises and land</b>                                                                      | <b>Area (m<sup>2</sup>)</b> | <b>Origin of land use</b>                   | <b>Legal documents</b>                                                                                                                     | <b>Intended use</b>                   |
|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|
| 1         | Group 17, An Tuong ward, Tuyen Quang city, Tuyen Quang province (An Tuong commune, old Tuyen Quang city) | 50,000.0                    | The state leases land and pays annual rent. | Decision No. 558/QD-UBND dated November 24, 2016 and Decision No. 396/QD-UBND dated December 15, 2018 of the Provincial People's Committee | Land for construction of public works |
|           | <b>Total</b>                                                                                             | <b>50,000.0 m2</b>          |                                             |                                                                                                                                            |                                       |

(Source : Vocational Training Center - Driving

Test)

## 6.2 Asset situation of the Unit:

**Table : 4Fixed assets situation as of December 31, 2023**

Unit: Dong

| <b>TT</b> | <b>Asset Type</b>            | <b>Book value</b>     |                       | <b>Revaluation value</b> |                       |
|-----------|------------------------------|-----------------------|-----------------------|--------------------------|-----------------------|
|           |                              | <b>Original price</b> | <b>Residual value</b> | <b>Original price</b>    | <b>Residual value</b> |
| <b>A</b>  | <b>FIXED ASSETS IN USE</b>   | <b>37,502,017,448</b> | <b>4,635,799,583</b>  | <b>46.610.230.222</b>    | <b>19,554,042,370</b> |
| <b>I</b>  | <b>Tangible fixed assets</b> | <b>37,484,017,448</b> | <b>4,617,799,583</b>  | <b>46,592,230,222</b>    | <b>19,536,042,370</b> |
| 1         | House, structure             | 11,413,178,816        | 364,059,057           | 20,521,391,590           | 8,993,086,382         |
| 2         | Machinery and equipment      | 4,788,883,950         | 1,408,651,487         | 4,788,883,950            | 2,463,710,864         |

| TT                     | Asset Type                                   | Book value            |                      | Revaluation value     |                       |
|------------------------|----------------------------------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|
|                        |                                              | Original price        | Residual value       | Original price        | Residual value        |
| 3                      | Means of transport                           | 21,281,954,682        | 2,845,089,039        | 21,281,954,682        | 8.079.245.125         |
| <b>II</b>              | <b>Intangible fixed assets</b>               | <b>18,000,000</b>     | <b>18,000,000</b>    | <b>18,000,000</b>     | <b>18,000,000</b>     |
| <b>B</b>               | <b>Unused assets</b>                         | -                     | -                    | -                     | -                     |
| 1                      | House, structure                             | -                     | -                    | -                     | -                     |
| <b>C</b>               | <b>FIXED ASSETS PENDING FOR LIQUIDATION</b>  | <b>762,330,000</b>    | -                    | <b>762,330,000</b>    | -                     |
| 1                      | Means of transport                           | 749,490,000           | -                    | 749,490,000           | -                     |
| 2                      | Machinery and equipment                      | 12,840,000            | -                    | 12,840,000            | -                     |
| <b>D</b>               | <b>ASSETS FORMED FROM WELFARE BONUS FUND</b> | -                     | -                    | -                     | -                     |
| <b>TOTAL (A+B+C+D)</b> |                                              | <b>38,264,347,448</b> | <b>4,635,799,583</b> | <b>47,372,560,222</b> | <b>19,554,042,370</b> |

(Source: Profile of determining the value of public service units for conversion into joint stock companies)

## 7. Business performance and production and business results in the years before converting into a joint stock company of the Unit:

### 7.1 . Business performance:

#### a) Service value over the years

The Center for Vocational Training - Driving Test Center implements a strict management model, with a team of professional instructors and staff combined with a modern management system. The Center organizes driving training courses according to prescribed standards, from A1, B1, B2 to C and other classes, and conducts testing and issuance of driving licenses according to strict procedures, ensuring fairness and transparency.

The main activities of the Center include: driver training with standard theory and practice programs, organizing driving tests and issuing driving licenses, supporting upgrading and changing licenses for students in need.

The center has trained and granted driving licenses to thousands of students, and is always highly appreciated for the quality of teaching and services. The unit is committed to providing a safe and effective learning environment, contributing to creating steady drivers, contributing to the development of safe traffic in the province.

**Table 5: Revenue structure for the period 2021-2023**



| T<br>T       | Revenue                           | Year 202 1                         |                                | Year 202 2                         |                                | Year 202 3                         |                                |
|--------------|-----------------------------------|------------------------------------|--------------------------------|------------------------------------|--------------------------------|------------------------------------|--------------------------------|
|              |                                   | <i>Value<br/>(million<br/>VND)</i> | <i>Propor<br/>tion<br/>(%)</i> | <i>Value<br/>(million<br/>VND)</i> | <i>Propor<br/>tion<br/>(%)</i> | <i>Value<br/>(million<br/>VND)</i> | <i>Propor<br/>tion<br/>(%)</i> |
| 1            | Car driving training revenue      | 7.425                              | 63.7                           | 11.386                             | 64.6                           | 18,738                             | 77                             |
| 2            | A1 Training Revenue               | 358                                | 3.1                            | 615                                | 3.5                            | 606                                | 2.5                            |
| 3            | Examination service revenue       | 2,189                              | 18.8                           | 3,122                              | 17.7                           | 2,725                              | 11.2                           |
| 4            | Revenue from yard rental services | 1,690                              | 14.5                           | 2,505                              | 14.2                           | 2,264                              | 9.3                            |
| <b>Total</b> |                                   | <b>11.662</b>                      | <b>100</b>                     | <b>17,628</b>                      | <b>100</b>                     | <b>24.334</b>                      | <b>100</b>                     |

(Source: Vocational Training Center - Driving Test)

**b. Raw materials and stability of supply**

- Input factors for service provision:

For driver training and testing activities at the Vocational Training - Driving Testing Center, raw materials mainly include driving practice vehicles, fuel (gasoline, oil) to operate the vehicles, and training support equipment such as machines, simulation models, and practice signs. Maintaining the full and quality of these resources is a core factor to ensure the effectiveness of teaching and testing. However, in the context of strong fluctuations in fuel prices and increasing demand for driving lessons, the Center also faces certain pressures on operating costs.

However, with long-term and sustainable cooperation with reliable suppliers, the Center has proactively responded by maintaining a stable source of raw materials, ensuring uninterrupted training activities. In addition, optimizing management and operation processes also helps the Center minimize the impacts of market fluctuations, continuing to provide high-quality testing and training services, meeting the growing needs of people in the region.

- List of some main raw material suppliers for the Unit:

| TT | Supplier Name                                                     | Products, raw materials provided |
|----|-------------------------------------------------------------------|----------------------------------|
| 1  | Tuyen Quang Petroleum Company                                     | Gasoline                         |
| 2  | Phuc Hung Construction Investment and Trading Joint Stock Company | Gasoline                         |
| 3  | Ecotek Technology Engineering Joint Stock Company                 | Equipment, software              |
| 4  | Anco Technology and Consulting Joint Stock Company                | Equipment, software              |

### Impact of raw material prices on revenue and profit :

For driver training and testing units, input materials such as fuel, teaching equipment, software and testing systems have a direct impact on operating costs. When fuel prices increase, training costs per student also increase, reducing profit margins or forcing tuition adjustments, affecting competitiveness.

Similarly, the increase in the price of technological equipment and software increases the cost of investment, depreciation and maintenance of the system, thereby affecting the financial efficiency of the unit. Therefore, fluctuations in raw material prices are an important factor that directly affects revenue and profit, requiring the unit to have a strategy to control costs and use resources effectively.

#### c. Production costs:

**Table 6: Cost ratio of Unit period 2021 – 20 23**

( Unit: Dong)

| TT           | Target                    | Year 202 1    | Year 202 2    | Year 202 3    |
|--------------|---------------------------|---------------|---------------|---------------|
| 1            | Cost of goods sold        | 8,194         | 11.67 8       | 17.78 7       |
| 2            | Business management costs | 1,921         | 3,259         | 5.76 6        |
| <b>Total</b> |                           | <b>10,115</b> | <b>14,937</b> | <b>23,553</b> |

(Source: Financial reports for 2021, 2022, 2023 of the Vocational Training Center - Driving Test)

In the three years 2021-2023, the unit's cost structure fluctuated significantly, reflecting changes in production and business activities and the unit's ability to control costs.

Cost of goods sold increased sharply over the years, from VND 8,194 in 2021 to VND 11,678 in 2022 and continued to increase to VND 17,787 in 2023. This increase was mainly due to the increasing trend of input material costs such as gasoline, equipment, software, etc., especially in the context of strong fluctuations in market prices after the pandemic and being affected by global energy costs. This increased training and testing costs, affecting the overall profit margin of the unit.

In contrast, administrative expenses also increased from VND 1,921 in 2021 to VND 3,259 in 2022, and to VND 5,766 in 2023, indicating that the pressure to increase administrative expenses returned after a period of tightening. This could come from expanding the scale of operations, investing more in facilities, technology, or improving service quality. However, the rate of increase in administrative expenses is still lower than that of cost of goods sold, demonstrating relatively effective efforts to control indirect costs.

The total cost of this period increased from VND 10,115 in 2021 to VND 23,553 in 2023, nearly 2.3 times, posing an urgent requirement for the unit in building a cost optimization strategy, especially direct expenses related to operations and training.

#### d. Technology level:



In recent years, the unit has made positive changes in applying technology to driver training and testing activities. The student management software system, driving simulation equipment, automatic scoring system in the testing yard and journey monitoring technology on practice vehicles have been invested and gradually improved.

The application of modern technological solutions not only helps improve training quality, ensure transparency and objectivity in the testing process, but also contributes to reducing manual management work and improving operational efficiency.

However, compared to the general level of the industry, the unit's technology level is still in the process of completion and needs to be further upgraded, especially in data integration, automation of management processes and enhancement of learner experience. Continuing to invest and update new technology will be a key factor in helping the unit maintain its competitiveness and better meet the increasing requirements of standardized and digitalized training and testing in the transport industry.

**d. New product research and development status :**

Currently, the Unit does not focus on developing new products and services but only on improving services to ensure the quality and efficiency of current business operations.

**e. Product/service quality control status**

Recognizing the key role of training and testing quality in building the reputation and image of the unit, the work of checking and monitoring service quality is always focused on and implemented seriously. The unit has built an internal quality management system in accordance with the regulations of the Ministry of Transport, especially in the field of road motor vehicle driver training.

Quality control activities are regularly implemented for both theoretical and practical driving teaching and testing. The unit also applies support tools such as automatic scoring systems, journey monitoring devices, and cameras during the learning and testing process to ensure publicity, transparency and objectivity in evaluating student results.

In addition, the Unit also coordinates with the Police to inspect and supervise the implementation of testing and quality control of products and services.

The unit also conducts surveys on the level of satisfaction of students after courses to promptly adjust training content, teaching style and service quality. Thanks to that, the quality of training and testing is increasingly improved, contributing to strengthening the reputation and competitiveness of the unit in the market.

**g. Marketing Activities:**

In the context of increasing competition in the field of driver training and testing, the unit has proactively implemented many marketing activities to enhance brand awareness, attract students and expand market share. The main communication channels used include the official website, social networks (Facebook, Zalo...), online advertising and a system of local collaborators.

The unit regularly updates course information, tuition policies, registration procedures and assessment results on digital platforms, making it easy for students to

access and look up information. In addition, direct communication activities at local, school or industrial parks are also promoted, combined with preferential tuition policies for groups or peak seasons.

In addition to advertising, the unit also focuses on building its image through service quality and positive feedback from students who have attended training courses. Thanks to a flexible marketing strategy and clear direction, the unit has gradually affirmed its position in the market and maintained its reputation in the eyes of students and partners.

#### **h. Trademarks, patents and copyrights**

Currently, the Vocational Training - Driving Test Center does not have a commercial brand certified by the competent authority. However, during its operation, the Unit has been highly trusted by leaders, units in the industry and related agencies in many localities and customers.

#### **i. Major contracts are in progress or have been signed**

In recent years, the Unit has not executed any major contracts.

### **7.2 . Financial situation and business performance in the 3 years before conversion :**

**Table 7: Financial situation and business performance results for the period 2021 - 2023**

| TT  | Target                                            | Unit of measure | Year 202 1 | Year 202 2 | Year 202 3 |
|-----|---------------------------------------------------|-----------------|------------|------------|------------|
| 1   | Total assets                                      | million dong    | 15,146     | 18,032     | 6,718      |
| 2   | Liabilities                                       | million dong    | 6,079      | 7,599      | 3,989      |
| 2.1 | In which, overdue debt                            | million dong    | 0          | 0          | 0          |
| 2.2 | Defaulted debt                                    | million dong    | 0          | 0          | 0          |
| 3   | Irrecoverable receivables                         | million dong    | 0          | 0          | 0          |
| 4   | Performance results                               | million dong    |            |            |            |
| 4.1 | Total revenue                                     | million dong    | 11,662     | 17,628     | 24,334     |
|     | Revenue from administrative and career activities | million dong    | 0          | 346        | 0          |
|     | Revenue from production, business and             | million dong    | 11,662     | 17. 282    | 24. 202    |



|     |                                                     |              |        |        |        |
|-----|-----------------------------------------------------|--------------|--------|--------|--------|
|     | service activities                                  |              |        |        |        |
|     | Financial revenue                                   | million dong | 0      | 0      | 0      |
|     | Other income                                        |              |        |        | 132    |
| 4.2 | Total cost                                          | million dong | 10,115 | 14,936 | 23,553 |
|     | Administrative and career operating costs           | million dong | 0      | 0      | 0      |
|     | Cost of production, business and service operations | million dong | 10,115 | 14,937 | 23,554 |
|     | Financial operating expenses                        | million dong | 0      | 0      | 0      |
|     | Other costs                                         | million dong | 0      | 0      | 0      |
| 4.3 | Surplus/deficit for the year                        | million dong | 1.54 6 | 2,692  | 781    |
| 5   | Total number of employees                           | People       | 61     | 64     | 63     |
| 6   | Total payroll                                       | million dong | 3,000  | 3,400  | 4,100  |
| 7   | Average income per person/month                     | million dong | 4.9    | 5.3    | 6.5    |

(Source: Financial reports for 2021 , 2022 , 2023 of the Vocational Training and Driving Test Center )

### 7.3 . Factors affecting the production and business activities of the Unit

During its operations, the Unit is also affected by many factors affecting the production and business process, specifically:

- **Favorable:**

In the past time, the Vocational Training - Driving Test Center has always received the attention, regular and timely direction of the superior leaders, especially the Department of Transport of Tuyen Quang province, now the Department of Construction, along with the efforts of the collective of workers, solidarity, striving to complete the assigned tasks.

The ideological situation of the workers is stable, they trust the Party's guidelines and policies, and comply well with the State's policies and laws. With the requirements of the assigned tasks, the workers always uphold the sense of responsibility in their work, the Unit is always united and unified. They are regularly educated on political ideology, and

are fully cared for in terms of policies and regimes, so the workers feel secure in their work and are attached to the Unit.

The leadership and key staff of the Unit have professional qualifications, management capacity and extensive experience in the field of driver training and testing; there is a team of officers and employees with many years of experience in the field of teaching driver training.

The unit has built a reputation in driver training and organizing driving license exams for students.

- **Hard:**

The Vocational Training - Driving Test Center is facing many difficulties in its operations. Fluctuations in the prices of gasoline, oil and vehicle maintenance materials put great pressure on operating costs. There are frequent major changes in regulations on training and testing. Increasingly fierce competition from other training centers also creates great pressure on prices and service quality. In addition, upgrading facilities to comply with current regulations and applying modern technologies requires large capital, while the unit is 100% financially autonomous and must ensure regular costs and basic construction costs, so investment in current facilities is limited, leading to difficulties in meeting the increasing demands of students.

In addition, attracting and retaining highly qualified lecturers and staff is also a challenge due to the level of competition in the labor market. Objective factors such as harsh weather, especially during the rainy season, often affect the progress of training and testing. At the same time, some students do not have a serious learning attitude, causing difficulties for lecturers in the teaching process.

Despite facing many difficulties, the Center still strives to find flexible solutions, from improving facilities, enhancing teaching quality to building long-term strategies to maintain prestige and position in the field of driver training in the area.

**8. Position of the Unit compared to other units in the same industry**

- **Position of the Unit in the industry;**

For the training and testing of drivers in the locality, it is still the strength of the Unit, with many years of experience, always receiving the trust of the Provincial People's Committee and the people of Tuyen Quang province. Therefore, this is a favorable condition for the Unit compared to other businesses in the area.

- **Industry development prospects :**

Vietnam's economy is deeply integrated into the global economy, with people's lives increasingly improved, leading to a sharp increase in the demand for learning to drive and owning a driver's license. The remarkable development of the road traffic system also contributes to creating conditions for the driver training and testing industry to become an indispensable field in ensuring traffic safety and supporting socio-economic development. Currently, the country has 282 car driving training facilities, 463 motorcycle driving training facilities and 84 testing centers, evenly distributed throughout the provinces and cities, well meeting the needs of people to learn and take the driver's license test.



Recently issued policies have created clear prospects for the development of the industry. A typical example is Circular No. 35/2024/TT-BGTVT, effective from January 1, 2025, which focuses on strictly managing driver training and testing activities. This Circular requires strict control of both theoretical and practical tests, ensuring that students study enough, take real tests, and improve output quality. This policy not only helps standardize the training process but also overcomes shortcomings in the management and operation of the current testing system.

Notably, the development of technology has created an important breakthrough in the driver training and testing industry. Many training facilities have invested heavily in virtual reality (VR) simulation equipment, modern monitoring systems and intelligent management software, helping to enhance the learning experience and optimize the testing process. The application of technology also helps to reduce cheating in exams and increase transparency and fairness in the testing process.

In addition, the socialization of the driver training and testing sector has opened up great opportunities for private enterprises to participate in investment and development. Large enterprises such as VinDT Joint Stock Company not only contribute to upgrading facilities but also bring new training standards in line with global trends. Expanding the scale of training with modern centers across the country helps the industry reach more students, thereby increasing the rate of people receiving formal driver training, contributing to reducing traffic accidents.

In addition, the trend of urbanization and the development of smart cities also creates a great demand for human resources with professional driving skills. Industries such as public transport, logistics, and technology transportation services all require a well-trained driver force that can adapt to high safety standards. This not only motivates training centers to improve quality but also promotes the sustainable development of the industry in the long term.

However, the development of the driver training and testing industry does not only depend on market factors but also on long-term investment from the State and support policies. According to the Road Traffic Network Development Plan for the period 2021-2030, with a vision to 2050, the expressway network will be expanded to 9,014 km, of which 5,000 km is expected to be completed by 2030. The development of the traffic system means that the demand for personal vehicles will increase sharply, thereby creating great opportunities for the driver training industry.

In the future, the driver training and testing industry will not only play a role in providing basic driving skills but also ensure comprehensive training, including traffic safety awareness, emergency handling skills and in-depth understanding of traffic laws. With the support of technology, strict management policies and investment from economic sectors, the driver training and testing industry promises to continue to develop strongly, contributing significantly to the sustainable development of road traffic and the country's socio-economic development.



- **Assessment of the suitability of the Unit 's development orientation with the industry's orientation, State policies, and general trends in the world.**

The unit aims to overcome all difficulties, constantly consolidate and upgrade existing facilities to suit the current business needs of the market. The unit also aims to maintain and develop its market share, enhance its existing capacity, and at the same time focus on improving its management, especially investing in the application of science and technology in management and operation, and fostering and improving the professional expertise and service awareness of the workforce.

Thus, the Unit has had correct perceptions of its position and role as well as a development orientation in line with the development potential of the industry and the State's policies.

## **9. Investment plan and development strategy of the Unit after converting into a Joint Stock Company:**

### **a. Some key information about the investment plan and development strategy of the Unit after converting into a Joint Stock Company**

#### **Target :**

- After converting into a joint stock company, the Vocational Training - Driving Test Center will overcome all difficulties, consolidate and upgrade existing facilities to suit the business needs of enterprises and the market;
- Maintain stability, develop step by step to suit the operating model of the Joint Stock Company in a flexible and effective manner in business; restructure the organizational model; save human resources, clearly assign responsibilities to each person; each department, on the other hand, encourage the autonomy and dynamism of departments and individuals in contributing to the overall development of the Joint Stock Company;
- Improve working conditions, increase income for workers, ensure the interests of shareholders;
- Fulfill obligations to the country, contribute to the socio-economic development of Tuyen Quang province.

#### **Orientation :**

- Maintain and develop existing business market share and research investment and development according to the province's general planning;
- Invest in modern machinery and equipment to meet market demands.

### **b. The system of main economic indicators of the production and business plan for 3 consecutive years after converting into a joint stock company :**

After converting into a joint stock company, the most important goal of the Unit is to innovate and consolidate the Unit's management, rearrange the personnel of the departments, stabilize production and business activities, and solve employment and increase income for employees . Some basic planning targets after the conversion of the Unit are specifically as follows :

**Table 8: Some basic planning indicators after converting to a joint stock**



**company**

| T<br>T | The indicators                                      | Unit                     | Plan targets |           |           |
|--------|-----------------------------------------------------|--------------------------|--------------|-----------|-----------|
|        |                                                     |                          | Year 2026    | Year 2027 | Year 2028 |
| 1      | Basic construction plan                             | million dong             | 5,300        | 0         | 0         |
| -      | Basic construction investment plan                  | million dong             | 2,000        | 0         | 0         |
| -      | Investment plan/purchase of equipment and machinery | million dong             | 3,300        | 0         | 0         |
| 2      | Charter capital                                     | million dong             | 17,990       | 17,990    | 17,990    |
| 3      | Total number of employees                           | People                   | 65           | 65        | 65        |
| 4      | Total payroll                                       | million dong             | 5,850        | 6,708     | 7,722     |
| 5      | Average income of workers                           | VND million/person/month | 7, 5         | 8, 6      | 9.9       |
| 6      | Total revenue and income                            | million dong             | 28,483.00    | 29,908.00 | 31,403.00 |
| 7      | Total cost                                          | million dong             | 25,640.00    | 26,921.00 | 28,267.00 |
| 8      | Realized profit                                     | million dong             | 2,843.00     | 2,987.00  | 3,136.00  |
| 9      | Dividend Rate                                       | %                        | 5 %          | 5%        | 5%        |

(Source: Vocational Training Center - Driving Test)

**10. Charter capital and charter capital structure of the unit after conversion into a Joint Stock Company :**

**a. Charter capital :**

Pursuant to Decision No. 192/QD-UBND dated April 18, 2024 of the People's Committee of Tuyen Quang province on approving the list of public service units to be converted into joint stock companies for the period 2022-2025; Decision No. 571/QD-UBND dated December 31, 2024 of the People's Committee of Tuyen Quang province on approving and announcing the value of service units; the actual value of state capital at the Vocational Training - Driving Test Center as of December 31, 2023 .

The actual value of the State capital at the Unit is rounded to: VND 17,990,870,000

(In words: Seventeen billion nine hundred and ninety million eight hundred and seventy thousand VND )

Base:

- Report on appraisal of the value of public service units, total value of State capital at the unit approved by the Provincial People's Committee;
- Production and business plan orientation of the Unit after conversion to a Joint Stock Company;
- Production and business management capacity of the Unit's management apparatus;
- Plan for investment in construction of facilities, machinery and equipment of the Unit after conversion;
- Ability to be autonomous and cooperative with partners and credit institutions related to capital mobilization for business and investment activities.

The Vocational Training and Driving Test Center establishes the following charter capital:

- Charter capital of Joint Stock Company: VND **17,990,000,000** (In words: Seventeen billion nine hundred and ninety million VND)
- Par value of shares: VND **10,000/share**
- Total number of common shares: **1,799,000 shares**

**Table 9: Expected Charter Capital Structure after Conversion**

| TT       | Object                                                                                                         | Number share     | Value (copper)        | Rate (%)    |
|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------------|-------------|
| <b>I</b> | <b>Charter capital after conversion</b>                                                                        | <b>1,799,000</b> | <b>17,990,000,000</b> | <b>100%</b> |
| 1        | Value of State-held shares                                                                                     | 881,510          | 8,815,100,000         | 49%         |
| 2        | Value of Shares sold to employees in the Unit, including:                                                      | 279,500          | 2,795,000,000         | 15.54%      |
| 2.1      | Value of shares sold at preferential rates to employees based on actual working time in the State sector       | 70,500           | 705,000,000           | 3.92%       |
| 2.2      | Value of shares sold to employees based on the number of years committed to working at the Joint Stock Company | 209,000          | 2,090,000,000         | 11.62%      |
| 3        | Value of Trade Union Organization Shares                                                                       | 0                | 0                     | 0           |
| 4        | Value of shares sold to strategic investors                                                                    | 0                | 0                     | 0           |
| 5        | Shares are sold at public auction to ordinary investors.                                                       | 637,990          | 6,379,900,000         | 35.46 %     |

(Source: Vocational Training Center - Driving Test )



**b. Plan to increase or decrease charter capital after converting into a joint stock company :**

Do not have

**1 1 . Expected risks:**

**a. Economic risks :**

Any economy always contains certain risks. Those risks are formed from the fluctuations of basic factors in the economy: economic growth rate , inflation , interest rates, exchange rates. The Vocational Training - Driving Test Center is a subject participating in the economy, so it is not outside the influences and impacts from the changes of those factors.

**b. Legal risks :**

The Vocational Training - Driving Test Center is in the process of converting from a public service unit into a joint stock company, so the Unit's operations are subject to the regulations of relevant documents during the conversion process. After converting into a joint stock company, the Company will be subject to the regulations of the Enterprise Law, the Securities Law and other specialized laws related to the Company's business lines.

The Vietnamese legal system is currently in the process of completion, the application of legal regulations into the Company's business activities still faces many difficulties, is not timely and inconsistent. It is expected that these decrees will continue to be adjusted to be more suitable and strict in the coming time, thus also affecting the business activities of the Unit. The Unit can completely limit legal risks by its own understanding of the law or through professional advice from legal consulting units .

However, the positive side of these changes can be seen in creating an increasingly strict and scientific legal corridor, consistent with the legal system and international practices, creating conditions to attract foreign investment capital as well as helping domestic production and business activities to proceed more smoothly .

**c. Specific risks:**

Driver training and testing is the core activity, generating the main source of income, accounting for a large proportion of the Unit's revenue structure. This activity includes teaching theory, practicing driving on the training ground and on the road, along with organizing testing sessions according to regulations of the competent authorities. Training takes place continuously with many classes a day to meet the needs of students, especially at peak times such as before testing sessions or when there are changes in regulations on granting driving licenses.

The driving training industry in Vietnam is characterized by being strictly managed by state agencies, requiring centers to regularly update regulations, ensure facilities, teaching staff and driving training vehicles meet the standards issued by the Ministry of Transport. Driving training vehicles are used continuously, with high intensity, are prone to damage, requiring maintenance and repair work to be carried out periodically to ensure safety and not interrupt training.

The testing process requires strict adherence to assessment criteria, especially with



the automatic scoring system applied in the practical test. The accuracy of measuring equipment, surveillance cameras and management software directly affects the test results and the fairness of the test. In addition, objective factors such as bad weather, degraded ground conditions or technical problems of the testing vehicle can also affect the quality of the test, causing difficulties for both students and the testing council.

The quality of training depends not only on the curriculum and equipment but also on the qualifications, experience and teaching methods of the teaching staff. The training of students not only focuses on driving techniques but also on training in handling real-life situations on the road, ensuring safety when participating in traffic. In particular, with the high density of vehicles in large cities in Vietnam, students need to be familiar with real-life traffic conditions such as traffic jams, narrow roads, and crowded motorbike traffic to be able to drive confidently after receiving their license.

In addition, expanding training services such as driving training, advanced driving training for professional drivers or cooperating with businesses to train employees is also a direction to help centers grow sustainably in the context of increasing competition among driving training facilities.

**d. Risks of the offering:**

The State has a policy of transferring capital in enterprises with State capital during this period, which has created competition among companies when the number of investors must be divided by a large number of divestment companies in the market. In addition, due to operating in the public utility sector, the interest of investors in the Unit is still not much.

**e. Other risks :**

In addition to the above risks, there are some risk factors of force majeure such as: natural disasters, fires, wars or large-scale epidemics. These risks can affect and cause damage to assets, people and the general operation of the Unit.

**12. Method of selling and paying for shares:**

**a. Sales method**

**- For employees:**

**• Preferential sale of shares to employees based on actual working time in the State sector**

Pursuant to Point a, b Clause 1 Article 37 Decree 150/2020/ND-CP dated December 25, 2020 on converting public service units into joint stock companies

*1. Policy on selling shares to employees at converted public service units:*

*a) Subjects eligible to purchase shares at preferential prices include: Civil servants and employees working under labor contracts in public service units at the time of determining the value of the converted public service unit;*

*b) The subjects specified in Point a, Clause 1 of this Article are allowed to purchase a maximum of 100 shares for each year of actual work in the state sector (including the entire time working at units/organizations in the state sector) at a selling price equal to 60% of the value of 01 share calculated at par value (VND 10,000/share);*

*c) ....*



*d) The number of shares sold at preferential prices as prescribed in this clause must be held by employees and not transferred within 03 years from the date of payment for preferential shares;*

Based on that, the Unit develops a plan to purchase shares for employees working under labor contracts in public service units at the time of determining the value of the public service unit converted according to the working time in the State sector as follows:

- Total number of employees at the time of determining the value of public service units : 63 people
  - Total number of employees registered to buy shares : 63 people
  - Total number of shares registered by employees to buy according to actual working time in the State sector : 70,500 shares - equivalent to VND 705,000,000 at par value, accounting for 3.92% of the charter capital of the Joint Stock Company.
  - Selling price : 60% of the value of 01 share calculated at par value (VND 10,000/share), equivalent to VND 6,000/share
  - Transfer restrictions : Not transferable within 3 years from the date of payment for preferential shares.
  - Time of execution : After the plan to convert the public service unit is approved
- **Selling preferential shares to employees according to the time committed to working at the joint stock company.**

Pursuant to the provisions of Clause 2, Article 37 of Decree 150/2020/ND-CP dated December 25, 2020 on converting public service units into joint stock companies

*“2. Officials and employees working under labor contracts of public service units at the time of determining the value of the converted public service unit, who are subject to the converted public service unit's need to use and have committed to working long-term for the joint stock company for at least 03 years (from the date the enterprise is granted the first Certificate of Business Registration) will be allowed to purchase additional shares according to the following provisions:*

*a) Buy additional shares at the rate of 200 shares/01 year of commitment to continue working in the enterprise, but not exceeding 2,000 shares for one employee.*

*Particularly, employees who are good experts with high professional qualifications are allowed to buy additional shares at the rate of 800 shares/01 year of commitment to continue working in the enterprise, but not exceeding 8,000 shares for one employee. The*

*public service unit that converts based on the characteristics of its industry and business field develops criteria to identify good experts with high professional qualifications, approved at the Conference of employees of the public service unit before converting into a joint stock company and submits the decision to the agency approving the conversion plan.*

*b) The selling price of shares for employees to purchase additional shares as prescribed in Point a of this Clause is the starting price approved by the competent authority prescribed in Article 39 of this Decree in the equitization plan;*

*c) Each employee is only entitled to purchase additional shares at a level specified in Point a of this Clause;*

*d) The number of additional shares that employees are allowed to purchase as prescribed in Point a, Clause 2 of this Article is determined according to the maximum commitment period to continue working until retirement age for employees under normal working conditions as prescribed in the current Labor Code;*

*d) The number of additional shares purchased by employees as prescribed in Point a, Clause 2 of this Article shall be converted into common shares after the end of the commitment period..."*

The Unit has organized a Conference of employees, cadres, civil servants and public employees to disseminate to employees the policy of buying shares for employees. The plan to buy additional shares for employees who are the subjects that the Unit needs to use and have a commitment to work long-term at the Joint Stock Company.

Pursuant to Decision No. 231/QĐ-UBND dated May 31, 2025 of the People's Committee of Tuyen Quang Province on approving the criteria for determining employees as good experts and Decision No. 64/QĐ-TTĐN-SHLX dated June 3, 2025 of the Director of Tuyen Quang Vocational Training - Driving Test Center on recognizing the list of employees and employees who are good experts and have high qualifications of the Center.

**The status of registration to buy additional shares according to the time committed to work at the joint stock company of employees is as follows:**

Number of employees transferred to work : 65 people  
at Joint Stock Company

Number of employees registered to buy : 59 people  
shares according to the time committed  
to working at the JSC

Total number of shares that employees : **209,000 shares** - equivalent to VND  
register to buy more according to the 2,090,000,000 at par value ,  
number of years committed accounting for 11.62 % of the charter  
capital of the joint stock company

Selling price : The starting price is approved by the  
competent authority in the transfer  
plan;

Transfer restrictions : Non-transferable during



|                |                                         |
|----------------|-----------------------------------------|
|                | commitment period                       |
| Estimated time | : After the conversion plan is approved |

The detailed list of the number of employees, the number of years of commitment and the number of additional shares purchased according to the years of commitment to work at the joint stock company are presented in detail in the Appendix attached to the Labor Plan.

The total number of shares that employees are allowed to buy according to regulations (purchased according to actual working time in the State sector and purchased according to committed working time at the Joint Stock Company) is: 279,500 shares, equivalent to 2,795,000,000 VND at par value - accounting for 15.54% of the charter capital of the Joint Stock Company.

- **For trade union organizations:** 0 Shares
- **For strategic investors:** 0 shares
- **For investors participating in the auction:**

Pursuant to Decision No. 415 / QD-UBND dated August 6 , 2025 of the People's Committee of Tuyen Quang province on approving the Plan to convert the Vocational Training - Driving Test Center into a Joint Stock Company.

|                                                |   |                                                                                                                                                     |
|------------------------------------------------|---|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Total number of shares auctioned               | : | <b>637,990</b> shares ( <i>equivalent to 6,379,900,000 VND, accounting for 35.46 % of the expected charter capital of the Joint Stock Company</i> ) |
| Starting price                                 | : | <b>VND 10,000/share</b>                                                                                                                             |
| Sales method                                   | : | Public auction for domestic and foreign individual and organizational investors according to the provisions of law.                                 |
| Consulting unit for building auction documents | : | <b>UP Securities Joint Stock Company</b><br>Floor 08, Hapro Building 11B Cat Linh, O Cho Dua Ward, Hanoi City.                                      |
| Auction organizer                              | : | <b>UP Securities Joint Stock Company</b><br>Floor 08, Hapro Building 11B Cat Linh, O Cho Dua Ward, Hanoi City.                                      |
| Auction time                                   | : | Expected in Quarter II I /202 5                                                                                                                     |
| Auction participants                           | : | Individual investors, domestic and foreign institutional investors as prescribed in Article 6 of Decree 150/2020/ND-CP                              |

Handling unsold shares and readjusting charter capital and charter capital structure according to the results of share sale as prescribed in Article 32 of Decree 150/2020/ND-CP:

*“ Article 32. Handling of unsold shares and readjusting charter capital and charter capital structure according to the results of share sale*

*1. Based on the plan for converting public service units approved by competent authorities, the Steering Committee shall sell shares to employees and trade unions in the*



converted public service units. The number of shares that employees and trade unions refuse to buy according to the conversion plan shall be reported by the Steering Committee to the competent authority approving the conversion plan as prescribed in Article 39 of this Decree to be added to the number of shares to be auctioned to the public.

2. Based on the results of the share auction, the Steering Committee shall report to the competent authority specified in Article 39 of this Decree to adjust the charter capital and charter capital structure to ensure the following principles:

- In case a public service unit converts in the form of selling a part of state capital combined with issuing additional shares, but the issued shares are not sold out, the number of shares sold shall be determined as the number of shares additionally issued according to the approved conversion plan. In case the total number of shares sold in the prescribed forms (including the number of shares sold to strategic investors) is greater than the number of shares additionally issued according to the conversion plan, the increased difference shall be determined as shares sold in part of state capital;

- The number of shares sold at preferential rates to employees is determined as the number of shares sold as part of state capital.

3. In case no investor registers to buy shares, the Steering Committee shall sell shares to employees and trade unions in the public service unit according to the approved conversion plan, and at the same time carry out procedures to convert the public service unit into a joint stock company. The number of unsold shares shall be the basis for adjusting the charter capital and charter capital structure according to the provisions of Clause 2 of this Article.

4. In case there is only 01 investor registering to buy shares, the Steering Committee shall make an agreement to sell shares to the investor who has registered to buy shares at a selling price not lower than the starting price with the valid registered purchase volume. If the investor does not buy, the converted public service unit shall comply with the provisions of Clause 3 of this Article.

5. In case after the public auction, all winning investors in the public auction refuse to buy, the public service unit conversion shall be carried out in accordance with the provisions of Clause 3 of this Article.

6. In case a part of the shares offered in the public auction have been sold, the remaining number of shares not sold in the public auction (including the number of shares that investors won the bid but refused to buy) will be implemented in the following order:

- a) The Steering Committee continues to notify investors who have participated in the valid auction (excluding investors who have won the auction in the public auction) to sell the agreement to these investors according to the registered volume and the price ordered at the auction according to the principle of selecting the agreement price from the highest bid price to the lowest price of the announced auction or lower to meet the number of shares remaining to be sold;

- b) If all shares are not sold to investors after reaching an agreement, the Steering Committee shall continue to notify the investors who have won the public auction (excluding



investors who have won the auction but refused to buy) to agree to sell to these investors at the selling price being the price that each investor has bid at the auction according to the principle of selecting the agreed price from the highest bid price to the lowest price of the announced auction or lower to meet the number of shares remaining to be sold;

c) In case the number of shares is not sold out as prescribed in Points a and b of this Clause, the public service unit shall convert according to the provisions in Clause 3 of this Article .”

**b. Payment method and payment term:**

For Investors winning the auction (IPO) : According to the Regulations on initial public offering of shares of the Vocational Training - Driving Test Center.

**13. Plan for using proceeds from the sale of shares**

Based on the actual value of the State capital at the unit , the State capital contribution ratio at the joint stock company, the Unit plans to use the proceeds from the conversion of the unit into a joint stock company , tentatively calculated according to the scenario assuming all the shares sold are sold out with a starting price of VND 10,000 /share and the agreed selling price, the expected successful auction price is VND 10,000/share , details as follows:

**Table 10: Plan for using proceeds from the sale of shares**

| Target                                                                                        | Notes           | Share     | Selling price | Value (VND)        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------|---------------|--------------------|
| Actual value of State capital at public service units                                         | (1)             |           |               | 17,990,872,282     |
| Charter capital of joint stock company                                                        | (2)             | 1,799,000 | 10,000        | 17,990.00<br>0.000 |
| State capital in joint stock companies                                                        | (3)             | 881,510   | 10,000        | 8,815,100,000      |
| Value of State capital sold off calculated at par value                                       | (4)             | 917,490   | 10,000        | 9,174,900,000      |
| Value of additional shares issued based on par value                                          | (5)             | 0         | 0             | 0                  |
| Amount received from converting the unit into a joint stock company                           | (6)= (7)+(11)   | 917,490   |               | 8,892,900,000      |
| Sell to workers                                                                               | (7)=(8.1)+(8.2) | 279,500   |               | 2,513,000,000      |
| - Buy incentives based on actual working time in the public sector<br>(price 6,000 VND/share) | (8.1)           | 70,500    | 6,000         | 423,000,000        |

|                                                                                                       |                                |         |        |                      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|---------|--------|----------------------|
| - Buy according to the time commitment to work at the Joint Stock Company                             | (8.2)                          | 209,000 | 10,000 | 2,090,000,000        |
| Sell to union                                                                                         | (9)                            | 0       | 0      | 0                    |
| Sell to strategic partners                                                                            | (10)                           | 0       | 0      | 0                    |
| First auction expected                                                                                | (11)                           | 637,990 | 10,000 | 6,379,900,000        |
| Amount left to the Company                                                                            | (12)                           | 0       | 0      | 0                    |
| Capital surplus                                                                                       | (13)                           | 0       | 0      | 0                    |
| The difference between the actual value of state capital and the charter capital payable to the State | (14)=(1) -(2)                  |         |        | 872,282              |
| Cost of converting a unit into a joint stock company                                                  | (15)                           |         |        | 550,000,000          |
| Expenditure on resolving surplus labor policy                                                         | (16)                           | 0       | 0      | 0                    |
| Source of conversion cost processing                                                                  | (17)=(18)                      | 917,490 |        | 8,892,900,000        |
| - From money sold shares                                                                              | (18)=(11)+(7)                  | 917,490 |        | 8,892,900,000        |
| - From surplus                                                                                        |                                | 0       | 0      | 0                    |
| - From the fund to support business arrangement                                                       |                                | 0       | 0      | 0                    |
| <b>Estimated amount to be paid to the state budget</b>                                                | <b>(19)=(18) + (14) – (15)</b> |         |        | <b>8,343,772,282</b> |

(Source: Vocational Training Center - Driving Test)

**14. The people primarily responsible for the content of information about the converted public service unit:**

**a. Steering Committee for the conversion of public service units**

**Mr. Van Dinh Thao** - Director of the Department of Finance, Deputy Head of the Standing Committee of the Steering Committee for the conversion of public service units.

**b. Vocational Training Center - Driving Test**

**Mr. Nguyen Xuan Nguyen** - Director of Vocational Training and Driving Test Center

We are fully responsible for ensuring that the information and data in this Information Disclosure are completely truthful, consistent with reality, and complete in accordance with the provisions of law on converting public service units into Joint Stock Companies so that investors can evaluate the assets, operations, financial situation, results, and development prospects of the Vocational Training - Driving Test Center . This Information



Disclosure is for reference only. Investors should refer to other relevant documents before deciding to register to purchase shares./.

**REPRESENTATIVE OF  
CONVERTED PUBLIC SERVICE  
UNIT**

**MANAGER**

*(Signed and sealed)*

**Nguyen Xuan Nguyen**

**THE STEERING COMMITTEE FOR  
CONVERSION OF PUBLIC SERVICE  
UNITS**

**PERMANENT DEPUTY HEAD OF  
DIRECTOR OF DEPARTMENT OF  
FINANCE**

*(Signed and sealed)*

**Van Dinh Thao**

**CONSULTANT REPRESENTATIVE  
UP SECURITIES JOINT STOCK COMPANY  
DIRECTOR OF INVESTMENT BANKING CENTER**

*(Signed and sealed)*

**Hoang Van Bo**

Tôi, Nguyễn Thị Mai Hiền, CCCD số: 001300010089 do Cục Cảnh sát Quản lý Hành chính về Trật tự Xã hội cấp ngày 25/04/2021; cam đoan đã dịch chính xác nội dung của giấy tờ/văn bản này từ **tiếng Việt sang tiếng Anh**

I, Nguyen Thi Mai Hien, ID Card No. 001300010089 issued on 25/04/2021 by Police Department for Administrative Management of Social Order, commit that I exactly translated the content of this document from **Vietnamese to English**

Ngày 13 tháng 08 năm 2025

August 13, 2025

**Người dịch**

**Translator**

  
**Nguyễn Thị Mai Hiền**

**Nguyen Thi Mai Hien**

Ngày 13 tháng 08 năm 2025 (Ngày mười ba, tháng tám, năm hai nghìn không trăm hai mươi lăm)

On August 13, 2025 ( On the thirteenth of August in two thousand and twenty five)

Tại Văn phòng Công chứng Nguyễn Huệ, địa chỉ tại số 165 Giảng Võ, phường Ô Chợ Dừa, thành phố Hà Nội.

At Nguyen Hue Notary Office – Address at: No 165 Giang Vo, O Cho Dua Ward, Hanoi City.

Tôi,  là Công chứng viên, Văn phòng Công chứng Nguyễn Huệ, thành phố Hà Nội.

là Công chứng viên, Văn phòng Công chứng Nguyễn Huệ,

I,  
City.

- Public Notary of the Nguyen Hue Notary Office in Hanoi

**CHỨNG THỰC**  
**CERTIFY THAT**

- Bà Nguyễn Thị Mai Hiền, là người đã ký vào bản dịch này.

- Mrs Nguyen Thi Mai Hien is the person who signed this translation

**Số chứng thực: 32900      Quyền số: 01 /2025 - SCT/CKND**

**Notarization No: 32900      Book No: 01/2025 – SCT/CKND**

Ngày 13 tháng 08 năm 2025

August 13, 2025

**CÔNG CHỨNG VIÊN**

**Public Notary**







**BAN CHỈ ĐẠO CHUYỂN ĐỔI ĐƠN VỊ SỰ NGHIỆP CÔNG LẬP VÀ  
TRUNG TÂM DẠY NGHỀ - SÁT HẠCH LÁI XE KHUYẾN CÁO  
CÁC NHÀ ĐẦU TƯ NÊN ĐỌC KỸ CÁC THÔNG TIN TRONG TÀI  
LIỆU NÀY VÀ QUY CHẾ ĐẦU GIÁ TRƯỚC KHI ĐĂNG KÝ THAM  
DỰ ĐẦU GIÁ**

**BẢN CÔNG BỐ THÔNG TIN  
BÁN ĐẦU GIÁ CỔ PHẦN LẦN ĐẦU RA BÊN NGOÀI CỦA  
TRUNG TÂM DẠY NGHỀ - SÁT HẠCH LÁI XE**

*(Theo Phụ lục số 2 ban hành kèm theo Thông tư số 111/2020/TT-BTC ngày 29/12/2020  
về Hướng dẫn một số nội dung về xử lý tài chính, xác định giá trị đơn vị sự nghiệp công  
lập, bán cổ phần lần đầu và quản lý, sử dụng tiền thu từ chuyển đổi đơn vị sự nghiệp  
công lập thành công ty cổ phần)*

*Bản công bố thông tin này và tài liệu bổ sung sẽ được cung cấp tại:*

**ĐƠN VỊ SỰ NGHIỆP CÔNG LẬP CHUYỂN ĐỔI**

**TRUNG TÂM DẠY NGHỀ - SÁT HẠCH LÁI XE**

Địa chỉ: Tổ 17, Phường An Tường, tỉnh Tuyên Quang

Điện thoại: 0207 3870829

Fax: 02073870380

**BAN CHỈ ĐẠO CHUYỂN ĐỔI ĐƠN VỊ SỰ NGHIỆP CÔNG LẬP**

**SỞ TÀI CHÍNH TỈNH TUYÊN QUANG**

Địa chỉ: TDP Tân Hà 16, phường Minh Xuân, tỉnh Tuyên Quang.

Điện thoại: 0207 3822620

Fax: 0207 3823650

Tuyên Quang, tháng 8 năm 2025

## MỤC LỤC

|                                                                                                                                            |           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>1. TÊN, ĐỊA CHỈ, CỦA ĐƠN VỊ SỰ NGHIỆP CÔNG LẬP CHUYỂN ĐỔI:</b>                                                                          | <b>3</b>  |
| <b>2. LĨNH VỰC, NGÀNH NGHỀ HOẠT ĐỘNG:</b>                                                                                                  | <b>4</b>  |
| 2.1 Lĩnh vực hoạt động                                                                                                                     | 4         |
| 2.2 Ngành nghề hoạt động:                                                                                                                  | 4         |
| <b>3. SẢN PHẨM VÀ DỊCH VỤ CỦA ĐƠN VỊ SỰ NGHIỆP CÔNG LẬP:</b>                                                                               | <b>4</b>  |
| <b>4. TỔNG SỐ LAO ĐỘNG TIẾP TỤC CHUYỂN SANG CÔNG TY CỔ PHẦN:</b>                                                                           | <b>4</b>  |
| <b>5. GIÁ TRỊ ĐƠN VỊ SỰ NGHIỆP CÔNG LẬP TẠI THỜI ĐIỂM 31/12/2023:</b>                                                                      | <b>5</b>  |
| <b>6. TÀI SẢN CHỦ YẾU CỦA ĐƠN VỊ:</b>                                                                                                      | <b>7</b>  |
| 6.1 Tình hình đất đai:                                                                                                                     | 7         |
| 6.2 Tình hình tài sản của Đơn vị:                                                                                                          | 8         |
| <b>7. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG KINH DOANH VÀ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH QUA CÁC NĂM TRƯỚC KHI CHUYỂN ĐỔI THÀNH CTCP CỦA ĐƠN VỊ :</b> | <b>9</b>  |
| 7.1. Tình hình hoạt động kinh doanh:                                                                                                       | 9         |
| 7.3. Những nhân tố ảnh hưởng đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Đơn vị                                                                  | 14        |
| <b>8. VỊ THẾ CỦA ĐƠN VỊ SO VỚI CÁC ĐƠN VỊ KHÁC TRONG CÙNG NGÀNH</b>                                                                        | <b>15</b> |
| <b>9. PHƯƠNG ÁN ĐẦU TƯ VÀ CHIẾN LƯỢC PHÁT TRIỂN CỦA ĐƠN VỊ SAU KHI CHUYỂN ĐỔI THÀNH CÔNG TY CỔ PHẦN:</b>                                   | <b>17</b> |
| <b>10. VỐN ĐIỀU LỆ VÀ CƠ CẤU VỐN ĐIỀU LỆ CỦA ĐƠN VỊ SAU KHI CHUYỂN ĐỔI THÀNH CÔNG TY CỔ PHẦN:</b>                                          | <b>18</b> |
| <b>11. RỦI RO DỰ KIẾN:</b>                                                                                                                 | <b>19</b> |
| a. Rủi ro về kinh tế:                                                                                                                      | 19        |
| b. Rủi ro về luật pháp:                                                                                                                    | 19        |
| c. Rủi ro đặc thù:                                                                                                                         | 20        |
| d. Rủi ro của đợt chào bán:                                                                                                                | 20        |
| e. Rủi ro khác:                                                                                                                            | 21        |
| <b>12. PHƯƠNG THỨC BÁN VÀ THANH TOÁN TIỀN MUA CỔ PHẦN:</b>                                                                                 | <b>21</b> |
| a. Phương thức bán                                                                                                                         | 21        |
| b. Phương thức thanh toán và thời hạn thanh toán:                                                                                          | 25        |
| <b>13. KẾ HOẠCH SỬ DỤNG TIỀN THU TỪ THU ĐƯỢC TỪ VIỆC BÁN CỔ PHẦN</b>                                                                       | <b>25</b> |
| <b>14. NHỮNG NGƯỜI CHỊU TRÁCH NHIỆM CHÍNH ĐỐI VỚI NỘI DUNG CÁC THÔNG TIN VỀ ĐƠN VỊ SỰ NGHIỆP CÔNG LẬP CHUYỂN ĐỔI:</b>                      | <b>27</b> |
| a. Ban chỉ đạo chuyển đổi đơn vị sự nghiệp công lập                                                                                        | 27        |
| b. Trung tâm Dạy nghề - Sát hạch lái xe                                                                                                    | 27        |



## DANH MỤC BẢNG BIỂU

|                                                                                                  |    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Bảng 1: Giá trị đơn vị sự nghiệp công lập tại thời điểm 31/12/2023 .....                         | 5  |
| Bảng 2: Hiện trạng quản lý, sử dụng đất của Đơn vị tại thời điểm 31/12/2023 .....                | 7  |
| Bảng 3: Diện tích đất giữ lại sử dụng sau khi chuyển đổi thành CTCP .....                        | 8  |
| Bảng 4: Tình hình tài sản cố định tại thời điểm 31/12/2023.....                                  | 8  |
| Bảng 5: Cơ cấu doanh thu giai đoạn 2021-2023 .....                                               | 10 |
| Bảng 7: Tỷ trọng chi phí của Đơn vị giai đoạn 2021 – 2023.....                                   | 11 |
| Bảng 8: Tình hình tài chính và kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh giai đoạn 2021 – 2023 ..... | 13 |
| Bảng 9: Một số chỉ tiêu kế hoạch cơ bản sau khi chuyển thành CTCP .....                          | 17 |
| Bảng 10: Cơ cấu Vốn điều lệ dự kiến sau khi chuyển đổi.....                                      | 18 |
| Bảng 11: Kế hoạch sử dụng tiền thu được từ việc bán cổ phần.....                                 | 25 |

5  
CỔ  
CỔ  
HỮN  
VỐN

## **THÔNG TIN VỀ ĐƠN VỊ SỰ NGHIỆP CÔNG LẬP CHUYỂN ĐỔI THÀNH CÔNG TY CỔ PHẦN**

### **1. Tên, địa chỉ, của đơn vị sự nghiệp công lập chuyển đổi**

- Tên tiếng Việt : **TRUNG TÂM DẠY NGHỀ - SÁT HẠCH LÁI XE**
- Trụ sở chính : **Tổ 17, Phường An Tường, Tỉnh Tuyên Quang**
- Điện thoại : **0207 3870829**
- Fax : **0207 3870380**
- Mã số thuế : **5000270929**
- Quá trình hình thành phát triển:

Trung tâm Dạy nghề - Sát hạch Lái xe Tuyên Quang có trụ sở tại Tổ 17, phường An Tường, thành phố Tuyên Quang. Trung tâm được thành lập theo Quyết định số: 65/QĐ-UBND ngày 04/8/2005 của UBND tỉnh Tuyên Quang; có tư cách pháp nhân, có con dấu và được mở tài khoản tại Kho bạc nhà nước tỉnh Tuyên Quang để giao dịch. Hiện nay, Trung tâm Dạy nghề - Sát hạch lái xe Tuyên Quang trực thuộc Sở xây dựng tỉnh Tuyên Quang Quyết định số 07/QĐ-SXD ngày 01/3/2025 của Giám đốc Sở Xây dựng quy định chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn và cơ cấu tổ chức của Trung tâm dạy nghề - Sát hạch lái xe Tuyên Quang. Trung tâm được thành lập năm 2005 trải qua 20 năm hình thành và phát triển với sự tạo điều kiện giúp đỡ của các cấp ngành có liên quan và của Sở Xây dựng cùng với sự đoàn kết cố gắng của tập thể CBVC người lao động đến nay Đơn vị đã đạt được những thành tích đáng kể.

Về Chức năng nhiệm vụ khi mới thành lập Đơn vị chỉ có chức năng là tham mưu giúp Giám đốc Sở tổ chức phục vụ các kỳ sát hạch lái xe cơ giới đường bộ nhưng đến nay trải qua 2 lần nâng cấp và bổ sung chức năng nhiệm vụ nay trung tâm đã có chức năng nhiệm vụ phục vụ các kỳ sát hạch và chức đào tạo các lớp lái xe cơ giới đường bộ từ hạng A1 đến hạng C. Về cơ cấu tổ chức và nhân sự khi thành lập Đơn vị chỉ có tổng số biên chế là 8 người gồm Lãnh đạo và bộ phận giúp việc chưa có các phòng nghiệp vụ nhưng đến nay tổng số cán bộ viên chức người lao động đã gần 80 người tăng 10 lần so với năm 2005, đã hoàn thiện đầy đủ có Ban lãnh đạo và 3 phòng nghiệp vụ đảm bảo tham mưu thực hiện tốt chức năng nhiệm vụ của Đơn vị.

Về lưu lượng đào tạo lái xe từ khi được bổ sung chức năng nhiệm vụ đào tạo lái xe cơ giới đường bộ đến nay Đơn vị đã thường xuyên đầu tư cơ sở vật chất trang thiết bị nâng lưu lượng đào tạo lái xe các hạng từ lưu lượng ban đầu là 160 học viên qua 8 lần điều chỉnh lưu lượng nay đơn vị đã có lưu lượng đào tạo dưới 1000 học viên tăng 6 lần. Chính vì vậy đã Đơn vị đã có doanh thu ổn định đảm bảo đời sống cho cán bộ viên chức và người lao động, hàng năm luôn hoàn thành tốt chức năng nhiệm vụ được giao, thực hiện đầy đủ trách nhiệm nghĩa vụ về các khoản nộp thuế cho nhà nước theo Quy định.

- Chức năng, nhiệm vụ của Trung tâm Dạy nghề - Sát hạch lái xe

- **Chức năng**

Trung tâm Dạy nghề - Sát hạch lái xe là đơn vị sự nghiệp công lập trực thuộc Sở



Xây dựng tỉnh Tuyên Quang theo Quyết định số 07/QĐ-SXD ngày 01/3/2025 của Giám đốc Sở Xây dựng quy định chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn và cơ cấu tổ chức của Trung tâm dạy nghề - Sát hạch lái xe Tuyên Quang. Với chức năng đào tạo lái xe cơ giới đường bộ và bảo đảm các yêu cầu kỹ thuật về cơ sở vật chất, phương tiện và trang thiết bị theo tiêu chuẩn kỹ thuật quốc tế để phục vụ công tác sát hạch lái xe cơ giới đường bộ đối với mô tô, ô tô; thực hiện các dịch vụ phù hợp với lĩnh vực chuyên môn, khả năng của Trung tâm theo quy định của pháp luật.

Trung tâm có tư cách pháp nhân, có con dấu và tài khoản riêng, chịu sự quản lý toàn diện, trực tiếp của Sở Xây dựng; đồng thời chịu sự hướng dẫn, kiểm tra về chuyên môn nghiệp vụ của các cơ quan, đơn vị có liên quan thuộc Bộ Xây dựng.

• **Nhiệm vụ và quyền hạn**

- Xây dựng kế hoạch, chương trình và thực hiện đào tạo lái xe mô tô, ô tô được cấp có thẩm quyền cấp phép theo quy định.
- Tổ chức phục vụ các kỳ sát hạch lái xe mô tô, ô tô theo giấy phép trung tâm sát hạch đủ điều kiện hoạt động theo quy định.
- Cung cấp các dịch vụ cho thuê trang thiết bị, máy tính, sân, xe tập lái theo quy định.
- Xây dựng phương án và thu giá dịch vụ đào tạo, sát hạch, dịch vụ cho thuê trang thiết bị, máy tính, sân, xe tập lái theo quy định.
- Cung cấp các dịch vụ phục vụ học viên học lái xe, phương tiện khi ra vào Trung tâm và các dịch vụ khác theo quy định của pháp luật.
- Quản lý bộ máy, nhân sự, tài chính, tài sản của Trung tâm theo quy định của pháp luật.
- Thực hiện các nhiệm vụ khác do Giám đốc Sở Xây dựng và theo quy định của pháp luật hiện hành.

• **Địa bàn hoạt động**

Đơn vị thực hiện đào tạo lái xe, sát hạch cấp giấy phép lái xe trên địa bàn tỉnh Tuyên Quang và các địa bàn lân cận.

**2. Lĩnh vực, ngành nghề hoạt động**

**2.1 Lĩnh vực hoạt động**

- Đào tạo và Sát hạch lái xe cơ giới đường bộ

**2.2 Ngành nghề hoạt động**

- Thực hiện công tác Đào tạo lái xe ô tô các hạng, tổ chức sát hạch lái xe theo quy định pháp luật.

**3. Sản phẩm và dịch vụ của đơn vị sự nghiệp công lập**

- Đào tạo và sát hạch lái xe cơ giới đường bộ các hạng; đào tạo nâng hạng, bổ túc tay lái; tổ chức sát hạch lái xe.

**4. Tổng số lao động tiếp tục chuyển sang công ty cổ phần**

Số lượng lao động tiếp tục làm việc sau khi chuyển đổi Trung tâm Dạy nghề và Sát hạch lái xe thành Công ty cổ phần là 65 lao động cụ thể như sau:

| TT | Tiêu chí                                                                       | Số lượng (người) | Tỷ lệ (%)  |
|----|--------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------|
|    | <b>Phân loại theo trình độ</b>                                                 | <b>65</b>        | <b>100</b> |
| 1  | Trên Đại học                                                                   | 01               | 1,54       |
| 2  | Đại học, Cao đẳng                                                              | 29               | 44,62      |
| 3  | Sơ cấp, Trung cấp                                                              | 35               | 53,84      |
| 4  | Lao động phổ thông đã được đào tạo qua các trường công nhân kỹ thuật, dạy nghề | 0                | 0          |
| 5  | Số lao động chưa qua đào tạo                                                   | 0                | 0          |

(Nguồn: Trung tâm Dạy nghề - Sát hạch lái xe)

##### 5. Giá trị đơn vị sự nghiệp công lập tại thời điểm 31/12/2023

Căn cứ Quyết định số 571/QĐ-UBND ngày 31/12/2024 của Ủy ban nhân dân tỉnh Tuyên Quang về việc phê duyệt và công bố giá trị đơn vị sự nghiệp; giá trị thực tế phần vốn nhà nước tại Trung tâm Dạy nghề - Sát hạch lái xe thời điểm 31/12/2023, như sau:

Giá trị thực tế đơn vị sự nghiệp công lập: 22.077.630.459 đồng ( Hai mươi hai tỷ không trăm bảy mươi bảy triệu sáu trăm ba mươi nghìn bốn trăm năm mươi chín đồng)

Trong đó:

- Tổng nợ thực tế phải trả: 3.989.849.100 đồng;
- Quỹ khen thưởng phúc lợi: 96.909.077 đồng
- Giá trị thực tế phần vốn nhà nước tại Đơn vị sự nghiệp công lập: **17.990.872.282** đồng

Căn cứ theo Quyết định số 571/QĐ-UBND ngày 31/12/2024 của UBND tỉnh Tuyên Quang giá trị phần vốn nhà nước tại đơn vị được làm tròn: **17.990.870.000** đồng (Bằng chữ: Mười bảy tỷ chín trăm chín mươi triệu tám trăm bảy mươi nghìn đồng).

**Bảng 1: Giá trị đơn vị sự nghiệp công lập tại thời điểm 31/12/2023**

Đơn vị: đồng

| TT       | Chỉ tiêu                   | Số liệu sổ kế toán   | Số liệu xác định lại  | Chênh lệch            |
|----------|----------------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|
| (1)      | (2)                        | (3)                  | (4)                   | (5)=(4)-(3)           |
| <b>A</b> | <b>TÀI SẢN ĐANG DÙNG</b>   | <b>6.718.404.052</b> | <b>22.077.630.459</b> | <b>15.359.226.408</b> |
| <b>I</b> | <b>Tài sản dài hạn</b>     | <b>4.635.799.583</b> | <b>19.554.042.370</b> | <b>14.918.242.788</b> |
| 1        | Các khoản phải thu dài hạn | -                    | -                     | -                     |
| 2        | Tài sản cố định            | 4.635.799.583        | 19.554.042.370        | 14.918.242.788        |
| -        | TSCĐ hữu hình              | 4.617.799.583        | 19.536.042.370        | 14.918.242.788        |
|          | Nhà, vật kiến trúc         | 364.059.057          | 8.993.086.382         | 8.629.027.325         |
|          | Máy móc thiết bị           | 1.408.651.487        | 2.463.710.864         | 1.055.059.377         |



|            |                                    |                      |                      |                    |
|------------|------------------------------------|----------------------|----------------------|--------------------|
|            | <i>Phương tiện vận tải</i>         | 2.845.089.039        | 8.079.245.125        | 5.234.156.086      |
| -          | <i>TSCĐ vô hình</i>                | 18.000.000           | 18.000.000           | -                  |
| <b>II</b>  | <b>Tài sản ngắn hạn</b>            | <b>2.082.604.469</b> | <b>2.523.588.089</b> | <b>440.983.620</b> |
| 1          | Tiền và các khoản tương đương tiền | 297.669.486          | 297.669.486          | -                  |
| -          | <i>Tiền mặt tồn quỹ</i>            | 124.772.803          | 124.772.803          | -                  |
| -          | <i>Tiền gửi ngân hàng</i>          | 172.896.683          | 172.896.683          | -                  |
| 2          | Các khoản phải thu                 | 1.313.304.983        | 1.754.288.603        | 440.983.620        |
| 3          | Hàng tồn kho                       | 471.630.000          | 471.630.000          | -                  |
| <b>III</b> | <b>Giá trị quyền sử dụng đất</b>   | -                    | -                    | -                  |
| <b>B</b>   | <b>TÀI SẢN KHÔNG CẦN DỪNG</b>      | -                    | -                    | -                  |
| <b>I</b>   | <b>Tài sản cố định hữu hình</b>    | -                    | -                    | -                  |
| -          | Nhà, vật kiến trúc                 | -                    | -                    | -                  |
| -          | Nguyên giá                         | -                    | -                    | -                  |
| -          | Giá trị hao mòn lũy kế             | -                    | -                    | -                  |
| <b>C</b>   | <b>TÀI SẢN CHỜ THANH LÝ</b>        | -                    | -                    | -                  |
| <b>I</b>   | <b>Tài sản cố định hữu hình</b>    | -                    | -                    | -                  |
| <b>I'</b>  | <b>Phương tiện vận tải</b>         | -                    | -                    | -                  |
| -          | <i>Nguyên giá</i>                  | 749.490.000          | 749.490.000          |                    |
| -          | <i>Giá trị hao mòn lũy kế (*)</i>  | 749.490.000          | 749.490.000          |                    |
| <b>2</b>   | <i>Máy móc thiết bị</i>            | -                    | -                    | -                  |

|    |                                                                                    |               |                |                |
|----|------------------------------------------------------------------------------------|---------------|----------------|----------------|
| -  | Nguyên giá                                                                         | 12.840.000    | 12.840.000     | -              |
| -  | Giá trị hao mòn lũy kế (*)                                                         | 12.840.000    | 12.840.000     | -              |
| D  | <b>TÀI SẢN HÌNH THÀNH TỪ QUỸ KHEN THƯỞNG, QUỸ PHÚC LỢI</b>                         | -             | -              | -              |
| E  | <b>TỔNG GIÁ TRỊ TÀI SẢN CỦA ĐƠN VỊ SỰ NGHIỆP (A + B + C + D)</b><br>Trong đó:      | 6.718.404.052 | 22.077.630.459 | 15.359.226.408 |
|    | <b>TỔNG GIÁ TRỊ THỰC TẾ ĐƠN VỊ SỰ NGHIỆP (Mục A)</b>                               | 6.718.404.052 | 22.077.630.459 | 15.359.226.408 |
| E1 | Nợ thực tế phải trả                                                                | 3.989.849.100 | 3.989.849.100  | -              |
| E2 | Quỹ khen thưởng phúc lợi                                                           | 96.909.077    | 96.909.077     | -              |
| F  | <b>TỔNG GIÁ TRỊ THỰC TẾ PHẢN VỐN NHÀ NƯỚC TẠI ĐƠN VỊ SỰ NGHIỆP [A - (E1 - E2)]</b> | 2.631.645.875 | 17.990.872.282 | 15.359.226.408 |

(Nguồn: Hồ sơ xác định giá trị để chuyển đổi thành CTCP)

## 6. Tài sản chủ yếu của Đơn vị:

### 6.1 Tình hình đất đai:

Tại thời điểm xác định giá trị đơn vị sự nghiệp công lập ngày 31/12/2023, Trung tâm Dạy nghề - Sát hạch lái xe đang quản lý và sử dụng các khu đất theo thông tin sau:

**Bảng 2: Hiện trạng quản lý, sử dụng đất của Đơn vị tại thời điểm 31/12/2023**

| TT | Địa chỉ các cơ sở nhà, đất                                                                         | Diện tích (m <sup>2</sup> ) | Nguồn gốc sử dụng đất                   | Hồ sơ pháp lý                                                                              | Mục đích sử dụng                  |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|
| 1  | Tổ 17, phường An Tường, thành phố Tuyên Quang, tỉnh Tuyên Quang(xã An Tường, thành phố Tuyên Quang | 50.000,0                    | Nhà nước cho thuê đất trả tiền hằng năm | Quyết định số 558/QĐ-UBND ngày 24/11/2016 và Quyết định số 396/QĐ-UBND ngày 15/12/2018 của | Đất xây dựng công trình sự nghiệp |



|  |                  |                    |  |           |  |
|--|------------------|--------------------|--|-----------|--|
|  | cũ)              |                    |  | UBND tỉnh |  |
|  | <b>Tổng cộng</b> | <b>50.000,0 m2</b> |  |           |  |

(Nguồn: Trung tâm Dạy nghề - Sát hạch lái xe)

Căn cứ Quyết định số 362/QĐ-UBND ngày 01/10/2024 của UBND tỉnh Tuyên Quang về việc phê duyệt phương án sử dụng đất của Trung tâm Dạy nghề - Sát hạch lái xe. Sau khi chuyển đổi thành công ty cổ phần, Đơn vị sẽ tiếp tục quản lý, sử dụng 01 cơ sở đất theo hiện trạng đang quản lý sử dụng đất với tổng diện tích là 50.000 m2 (Mục đích sử dụng đất: Đất xây dựng công trình sự nghiệp). Cụ thể như sau:

**Bảng 3: Diện tích đất giữ lại sử dụng sau khi chuyển đổi thành CTCP**

| TT | Địa chỉ các cơ sở nhà, đất                                                                             | Diện tích (m <sup>2</sup> ) | Nguồn gốc sử dụng đất                   | Hồ sơ pháp lý                                                                                        | Mục đích sử dụng                  |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|
| 1  | Tổ 17, phường An Tường, thành phố Tuyên Quang, tỉnh Tuyên Quang(xã An Tường, thành phố Tuyên Quang cũ) | 50.00<br>0,0                | Nhà nước cho thuê đất trả tiền hằng năm | Quyết định số 558/QĐ-UBND ngày 24/11/2016 và Quyết định số 396/QĐ-UBND ngày 15/12/2018 của UBND tỉnh | Đất xây dựng công trình sự nghiệp |
|    | <b>Tổng cộng</b>                                                                                       | <b>50.00<br/>0,0<br/>m2</b> |                                         |                                                                                                      |                                   |

(Nguồn: Trung tâm Dạy nghề - Sát hạch lái xe)

## 6.2 Tình hình tài sản của Đơn vị:

**Bảng 4: Tình hình tài sản cố định tại thời điểm 31/12/2023**

Đơn vị: Đồng

| TT       | Loại tài sản                    | Giá trị sổ sách       |                      | Giá trị đánh giá lại  |                       |
|----------|---------------------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|
|          |                                 | Nguyên giá            | Giá trị còn lại      | Nguyên giá            | Giá trị còn lại       |
| <b>A</b> | <b>TSCĐ ĐANG DÙNG</b>           | <b>37.502.017.448</b> | <b>4.635.799.583</b> | <b>46.610.230.222</b> | <b>19.554.042.370</b> |
| <b>I</b> | <b>Tài sản cố định hữu hình</b> | <b>37.484.017.448</b> | <b>4.617.799.583</b> | <b>46.592.230.222</b> | <b>19.536.042.370</b> |
| 1        | Nhà, vật kiến trúc              | 11.413.178.816        | 364.059.057          | 20.521.391.590        | 8.993.086.382         |
| 2        | Máy móc thiết bị                | 4.788.883.950         | 1.408.651.487        | 4.788.883.950         | 2.463.710.864         |

| TT                         | Loại tài sản                                          | Giá trị sổ sách       |                      | Giá trị đánh giá lại  |                       |
|----------------------------|-------------------------------------------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|
|                            |                                                       | Nguyên giá            | Giá trị còn lại      | Nguyên giá            | Giá trị còn lại       |
| 3                          | Phương tiện vận tải                                   | 21.281.954.682        | 2.845.089.039        | 21.281.954.682        | 8.079.245.125         |
| <b>II</b>                  | <b>Tài sản cố định vô hình</b>                        | <b>18.000.000</b>     | <b>18.000.000</b>    | <b>18.000.000</b>     | <b>18.000.000</b>     |
| <b>B</b>                   | <b>TSCĐ KHÔNG CÀN DÙNG</b>                            | -                     | -                    | -                     | -                     |
| 1                          | Nhà, vật kiến trúc                                    | -                     | -                    | -                     | -                     |
| <b>C</b>                   | <b>TSCĐ CHỜ THANH LÝ</b>                              | <b>762.330.000</b>    | -                    | <b>762.330.000</b>    | -                     |
| 1                          | Phương tiện vận tải                                   | 749.490.000           | -                    | 749.490.000           | -                     |
| 2                          | Máy móc thiết bị                                      | 12.840.000            | -                    | 12.840.000            | -                     |
| <b>D</b>                   | <b>TÀI SẢN HÌNH THÀNH TỪ QUỸ KHEN THƯỞNG PHÚC LỢI</b> | -                     | -                    | -                     | -                     |
| <b>TỔNG CỘNG (A+B+C+D)</b> |                                                       | <b>38.264.347.448</b> | <b>4.635.799.583</b> | <b>47.372.560.222</b> | <b>19.554.042.370</b> |

(Nguồn: Hồ sơ xác định giá trị đơn vị sự nghiệp để chuyển đổi thành CTCP)

## 7. Tình hình hoạt động kinh doanh và kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh qua các năm trước khi chuyển đổi thành CTCP của Đơn vị :

### 7.1. Tình hình hoạt động kinh doanh:

#### a) Giá trị dịch vụ qua các năm

Trung tâm Trung tâm Dạy nghề - Sát hạch lái xe thực hiện mô hình quản lý chặt chẽ, với đội ngũ giảng viên và nhân viên chuyên nghiệp kết hợp cùng hệ thống quản lý hiện đại. Trung tâm tổ chức các khóa đào tạo lái xe theo chuẩn quy định, từ hạng A1, B1, B2 đến C và các hạng khác, đồng thời thực hiện sát hạch và thi cấp giấy phép lái xe theo quy trình nghiêm ngặt, đảm bảo công bằng và minh bạch.

Hoạt động chính của Trung tâm bao gồm: đào tạo lái xe với chương trình lý thuyết và thực hành đạt chuẩn, tổ chức kỳ thi sát hạch lái xe và cấp giấy phép lái xe, hỗ trợ nâng hạng và đổi bằng cho các học viên có nhu cầu.

Trung tâm đã đào tạo và cấp giấy phép lái xe cho hàng ngàn học viên, luôn được đánh giá cao về chất lượng giảng dạy và dịch vụ. Đơn vị cam kết mang đến môi trường học tập an toàn, hiệu quả, góp phần tạo ra những tay lái vững vàng, đóng góp vào sự phát triển giao thông an toàn của tỉnh.



**Bảng 5: Cơ cấu doanh thu giai đoạn 2021-2023**

| TT               | Doanh thu                         | Năm 2021              |                 | Năm 2022              |                    | Năm 2023              |                 |
|------------------|-----------------------------------|-----------------------|-----------------|-----------------------|--------------------|-----------------------|-----------------|
|                  |                                   | Giá trị<br>(Tr. đồng) | Tỷ trọng<br>(%) | Giá trị (Tr.<br>đồng) | Tỷ<br>trọng<br>(%) | Giá trị<br>(Tr. đồng) | Tỷ trọng<br>(%) |
| 1                | Doanh thu đào tạo lái xe ô tô     | 7.425                 | 63,7            | 11.386                | 64,6               | 18.738                | 77              |
| 2                | Doanh thu đào tạo A1              | 358                   | 3,1             | 615                   | 3,5                | 606                   | 2,5             |
| 3                | Doanh thu dịch vụ sát hạch        | 2.189                 | 18,8            | 3.122                 | 17,7               | 2.725                 | 11,2            |
| 4                | Doanh thu từ dịch vụ thuê sân bãi | 1.690                 | 14,5            | 2.505                 | 14,2               | 2.264                 | 9,3             |
| <b>Tổng cộng</b> |                                   | <b>11.662</b>         | <b>100</b>      | <b>17.628</b>         | <b>100</b>         | <b>24.334</b>         | <b>100</b>      |

(Nguồn: Trung tâm Dạy nghề - Sát hạch lái xe)

**b. Nguyên vật liệu và sự ổn định của nguồn cung cấp**

- Các yếu tố đầu vào phục vụ cung cấp dịch vụ:

Đối với hoạt động đào tạo và sát hạch lái xe tại Trung tâm Dạy nghề - Sát hạch lái xe, nguyên nhiên vật liệu chủ yếu bao gồm phương tiện tập lái, nhiên liệu (xăng, dầu) để vận hành phương tiện, và các trang thiết bị hỗ trợ đào tạo như máy móc, mô hình mô phỏng, biển báo thực hành. Việc duy trì đầy đủ và chất lượng các nguồn này là yếu tố cốt lõi đảm bảo hiệu quả giảng dạy và sát hạch. Tuy nhiên, trong bối cảnh giá nhiên liệu biến động mạnh và nhu cầu học lái xe ngày càng tăng, Trung tâm cũng gặp phải áp lực nhất định về chi phí vận hành.

Dù vậy, với mối quan hệ hợp tác lâu năm và bền vững với các nhà cung cấp đáng tin cậy, Trung tâm đã chủ động ứng phó bằng cách duy trì nguồn nguyên vật liệu ổn định, đảm bảo không gián đoạn hoạt động đào tạo. Bên cạnh đó, việc tối ưu hóa quy trình quản lý và vận hành cũng giúp Trung tâm giảm thiểu các ảnh hưởng từ biến động thị trường, tiếp tục cung cấp dịch vụ sát hạch và đào tạo chất lượng cao, đáp ứng nhu cầu ngày càng lớn của người dân trong khu vực.

- Danh sách một số nhà cung cấp nguyên vật liệu chính cho Đơn vị:

| TT | Tên nhà cung cấp                                      | Sản phẩm, nguyên liệu cung cấp |
|----|-------------------------------------------------------|--------------------------------|
| 1  | Công ty Xăng dầu Tuyên Quang                          | Xăng dầu                       |
| 2  | Công ty CP đầu tư xây dựng công trình và TM Phúc Hưng | Xăng dầu                       |
| 3  | Công ty CP kỹ thuật Công nghệ Ecotek                  | Vật tư thiết bị, phần mềm      |
| 4  | Công ty CP công nghệ và tư vấn Anco                   | Vật tư thiết bị, phần mềm      |



### **Ảnh hưởng của giá cả nguyên vật liệu tới doanh thu, lợi nhuận:**

Đối với đơn vị đào tạo và sát hạch lái xe, các nguyên vật liệu đầu vào như xăng dầu, thiết bị dạy học, phần mềm và hệ thống sát hạch có ảnh hưởng trực tiếp đến chi phí vận hành. Khi giá xăng dầu tăng, chi phí đào tạo trên mỗi học viên cũng tăng, làm giảm biên lợi nhuận hoặc buộc phải điều chỉnh học phí, ảnh hưởng đến sức cạnh tranh.

Tương tự, việc tăng giá thiết bị và phần mềm công nghệ làm gia tăng chi phí đầu tư, khấu hao và bảo trì hệ thống, từ đó tác động đến hiệu quả tài chính của đơn vị. Do đó, biến động giá nguyên vật liệu là yếu tố quan trọng ảnh hưởng trực tiếp đến doanh thu và lợi nhuận, đòi hỏi đơn vị phải có chiến lược kiểm soát chi phí và sử dụng nguồn lực hiệu quả.

### **c. Chi phí sản xuất:**

**Bảng 6: Tỷ trọng chi phí của Đơn vị giai đoạn 2021 – 2023**

(Đơn vị: Đồng)

| TT               | Chỉ tiêu                     | Năm 2021      | Năm 2022      | Năm 2023      |
|------------------|------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| 1                | Giá vốn hàng bán             | 8.194         | 11.678        | 17.787        |
| 2                | Chi phí quản lý doanh nghiệp | 1.921         | 3.259         | 5.766         |
| <b>Tổng cộng</b> |                              | <b>10.115</b> | <b>14.937</b> | <b>23.553</b> |

(Nguồn: Báo cáo tài chính năm 2021, 2022, 2023 của Trung tâm dạy nghề - Sát hạch lái xe)

Trong ba năm 2021-2023, cơ cấu chi phí của đơn vị có sự biến động đáng kể, phản ánh những thay đổi trong hoạt động sản xuất kinh doanh và khả năng kiểm soát chi phí của đơn vị.

Giá vốn hàng bán tăng mạnh qua các năm, từ 8.194 đồng năm 2021 lên 11.678 đồng năm 2022 và tiếp tục tăng lên 17.787 đồng năm 2023. Mức tăng này chủ yếu do chi phí nguyên vật liệu đầu vào như xăng dầu, vật tư thiết bị, phần mềm... có xu hướng tăng cao, đặc biệt trong bối cảnh giá cả thị trường biến động mạnh sau đại dịch và chịu ảnh hưởng từ chi phí năng lượng toàn cầu. Việc này làm tăng chi phí đào tạo và sát hạch, ảnh hưởng đến biên lợi nhuận chung của đơn vị.

Ngược lại, chi phí quản lý doanh nghiệp cũng tăng từ 1.921 đồng năm 2021 lên 3.259 đồng năm 2022, và lên 5.766 đồng năm 2023, cho thấy áp lực tăng chi phí quản lý trở lại sau giai đoạn thắt chặt. Điều này có thể đến từ việc mở rộng quy mô hoạt động, đầu tư thêm vào cơ sở vật chất, công nghệ hoặc nâng cao chất lượng dịch vụ. Tuy nhiên, tỷ lệ tăng của chi phí quản lý vẫn thấp hơn so với giá vốn hàng bán, thể hiện nỗ lực kiểm soát chi phí gián tiếp một cách tương đối hiệu quả.

Tổng chi phí giai đoạn này tăng từ 10.115 đồng năm 2021 lên 23.553 đồng năm 2023, gần gấp 2,3 lần, đặt ra yêu cầu cấp thiết cho đơn vị trong việc xây dựng chiến lược tối ưu hóa chi phí, đặc biệt là các khoản chi trực tiếp liên quan đến vận hành và đào tạo.

### **d. Trình độ công nghệ:**

Trong những năm gần đây, đơn vị đã có bước chuyển biến tích cực trong việc ứng



dụng công nghệ vào hoạt động đào tạo và sát hạch lái xe. Hệ thống phần mềm quản lý học viên, thiết bị mô phỏng lái xe, hệ thống chấm điểm tự động trong sân sát hạch và công nghệ giám sát hành trình trên xe học thực hành đã được đầu tư và từng bước hoàn thiện.

Việc áp dụng các giải pháp công nghệ hiện đại không chỉ giúp nâng cao chất lượng đào tạo, đảm bảo tính minh bạch, khách quan trong quá trình sát hạch mà còn góp phần giảm tải công tác quản lý thủ công, nâng cao hiệu quả vận hành.

Tuy nhiên, so với mặt bằng chung của ngành, trình độ công nghệ của đơn vị vẫn đang trong giai đoạn hoàn thiện và cần tiếp tục được nâng cấp, đặc biệt là trong việc tích hợp dữ liệu, tự động hóa quy trình quản lý và nâng cao trải nghiệm người học. Việc tiếp tục đầu tư và cập nhật công nghệ mới sẽ là yếu tố then chốt giúp đơn vị duy trì tính cạnh tranh và đáp ứng tốt hơn yêu cầu ngày càng cao của công tác đào tạo, sát hạch theo chuẩn hóa, số hóa của ngành GTVT.

**đ. Tình hình nghiên cứu và phát triển sản phẩm mới:**

Hiện tại, Đơn vị chưa hướng đến việc phát triển sản phẩm, dịch vụ mới mà chỉ chú trọng đến cải tiến các dịch vụ nhằm đảm bảo chất lượng, hiệu quả hoạt động kinh doanh hiện nay.

**e. Tình hình kiểm tra chất lượng sản phẩm/dịch vụ**

Nhận thức rõ vai trò then chốt của chất lượng đào tạo và sát hạch trong việc xây dựng uy tín và hình ảnh của đơn vị, công tác kiểm tra, giám sát chất lượng dịch vụ luôn được chú trọng và thực hiện nghiêm túc. Đơn vị đã xây dựng hệ thống quản lý chất lượng nội bộ phù hợp với quy định của Bộ Giao thông Vận tải, đặc biệt là trong lĩnh vực đào tạo lái xe cơ giới đường bộ.

Các hoạt động kiểm tra chất lượng được triển khai thường xuyên đối với cả quá trình giảng dạy lý thuyết, thực hành lái xe và công tác sát hạch. Đơn vị cũng áp dụng các công cụ hỗ trợ như hệ thống chấm điểm tự động, thiết bị giám sát hành trình, camera ghi hình trong quá trình học và thi sát hạch nhằm đảm bảo tính công khai, minh bạch và khách quan trong đánh giá kết quả học viên.

Bên cạnh đó, Đơn vị còn phối hợp với cơ quan Công an để thực hiện kiểm tra, giám sát quá trình thực hiện công tác sát hạch và kiểm tra chất lượng sản phẩm dịch vụ.

Đơn vị còn thực hiện khảo sát mức độ hài lòng của học viên sau các khóa học để kịp thời điều chỉnh nội dung đào tạo, phong cách giảng dạy và chất lượng dịch vụ. Nhờ đó, chất lượng đào tạo và sát hạch ngày càng được nâng cao, góp phần củng cố uy tín và năng lực cạnh tranh của đơn vị trên thị trường.

**g. Hoạt động Marketing:**

Trong bối cảnh cạnh tranh ngày càng cao trong lĩnh vực đào tạo và sát hạch lái xe, đơn vị đã chủ động triển khai nhiều hoạt động marketing nhằm nâng cao mức độ nhận diện thương hiệu, thu hút học viên và mở rộng thị phần. Các kênh truyền thông chính được sử dụng bao gồm website chính thức, mạng xã hội (Facebook, Zalo...), quảng cáo trực tuyến và hệ thống cộng tác viên địa phương.



Đơn vị thường xuyên cập nhật thông tin khóa học, chính sách học phí, quy trình đăng ký và kết quả sát hạch lên các nền tảng số, giúp học viên dễ dàng tiếp cận và tra cứu thông tin. Ngoài ra, các hoạt động truyền thông trực tiếp tại địa phương, trường học hoặc khu công nghiệp cũng được đẩy mạnh, kết hợp với chính sách ưu đãi học phí theo nhóm hoặc theo mùa cao điểm.

Bên cạnh việc quảng bá, đơn vị cũng chú trọng đến việc xây dựng hình ảnh thông qua chất lượng dịch vụ và phản hồi tích cực từ học viên đã tham gia các khóa đào tạo. Nhờ chiến lược marketing linh hoạt và định hướng rõ ràng, đơn vị từng bước khẳng định vị thế trên thị trường và giữ vững uy tín trong mắt người học và các đối tác.

#### **h. Nhãn hiệu thương mại, đăng ký phát minh sáng chế và bản quyền**

Hiện tại, Trung tâm Dạy nghề - Sát hạch lái xe chưa có nhãn hiệu thương mại được cơ quan chức năng chứng nhận. Tuy nhiên, trong quá trình hoạt động, Đơn vị đã được lãnh đạo, các đơn vị trong ngành và các cơ quan ban ngành liên quan tại nhiều địa phương và khách hàng tín nhiệm cao.

#### **i. Các hợp đồng lớn đang được thực hiện hoặc đã được ký kết**

Trong những năm vừa qua Đơn vị không thực hiện hợp đồng lớn nào.

### **7.2. Tình hình tài chính và kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh trong 3 năm trước khi chuyển đổi:**

**Bảng 7: Tình hình tài chính và kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh giai đoạn 2021 – 2023**

| TT  | Chỉ tiêu                                            | Đơn vị tính | Năm 2021 | Năm 2022 | Năm 2023 |
|-----|-----------------------------------------------------|-------------|----------|----------|----------|
| 1   | Tổng tài sản                                        | Tr.đồng     | 15.146   | 18.032   | 6.718    |
| 2   | Nợ phải trả                                         | Tr.đồng     | 6.079    | 7.599    | 3.989    |
| 2.1 | Trong đó, nợ quá hạn                                | Tr.đồng     | 0        | 0        | 0        |
| 2.2 | Nợ phải trả không thanh toán                        | Tr.đồng     | 0        | 0        | 0        |
| 3   | Nợ phải thu không có khả năng thu hồi               | Tr.đồng     | 0        | 0        | 0        |
| 4   | Kết quả hoạt động                                   | Tr.đồng     |          |          |          |
| 4.1 | Tổng doanh thu                                      | Tr.đồng     | 11.662   | 17.628   | 24.334   |
|     | Doanh thu từ hoạt động hành chính sự nghiệp         | Tr.đồng     | 0        | 346      | 0        |
|     | Doanh thu từ hoạt động sản xuất kinh doanh, dịch vụ | Tr.đồng     | 11.662   | 17.282   | 24.202   |
|     | Doanh thu hoạt động tài                             | Tr.đồng     | 0        | 0        | 0        |



|     |                                               |         |        |        |        |
|-----|-----------------------------------------------|---------|--------|--------|--------|
|     | chính                                         |         |        |        |        |
|     | Thu nhập khác                                 |         |        |        | 132    |
| 4.2 | Tổng chi phí                                  | Tr.đồng | 10.115 | 14.936 | 23.553 |
|     | Chi phí hoạt động hành chính, sự nghiệp       | Tr.đồng | 0      | 0      | 0      |
|     | Chi phí hoạt động sản xuất kinh doanh dịch vụ | Tr.đồng | 10.115 | 14.937 | 23.554 |
|     | Chi phí hoạt động tài chính                   | Tr.đồng | 0      | 0      | 0      |
|     | Chi phí khác                                  | Tr.đồng | 0      | 0      | 0      |
| 4.3 | Thặng dư /thâm hụt trong năm                  | Tr.đồng | 1.546  | 2.692  | 781    |
| 5   | Tổng số lao động                              | Người   | 61     | 64     | 63     |
| 6   | Tổng quỹ lương                                | Tr.đồng | 3.000  | 3.400  | 4.100  |
| 7   | Thu nhập bình quân 1 người/tháng              | Tr.đồng | 4,9    | 5,3    | 6,5    |

(Nguồn: Báo cáo tài chính năm 2021, 2022, 2023 của Trung tâm Dạy nghề - Sát hạch Lái xe)

### 7.3. Những nhân tố ảnh hưởng đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Đơn vị

Trong quá trình hoạt động, Đơn vị cũng chịu ảnh hưởng bởi nhiều yếu tố tác động đến quá trình sản xuất kinh doanh, cụ thể:

#### - Thuận lợi:

Trong thời gian qua Trung tâm Dạy nghề - Sát hạch lái xe luôn nhận được sự quan tâm, chỉ đạo thường xuyên và kịp thời của lãnh đạo cấp trên, đặc biệt là Sở Giao thông Vận tải tỉnh Tuyên Quang nay là Sở Xây dựng, cùng sự cố gắng của tập thể người lao động, đoàn kết, phấn đấu hoàn thành nhiệm vụ được giao.

Tình hình tư tưởng của người lao động ổn định, tin tưởng và đường lối của Đảng, chấp hành tốt các chủ trương, chính sách pháp luật của Nhà nước. Với yêu cầu nhiệm vụ được giao, người lao động luôn nêu cao tinh thần trách nhiệm trong công việc, tập thể Đơn vị luôn đoàn kết, thống nhất. Thường xuyên được giáo dục về chính trị tư tưởng, được chăm lo đầy đủ về chế độ chính sách, do đó người lao động yên tâm công tác, gắn bó với Đơn vị.

Bộ máy lãnh đạo và cán bộ chủ chốt của Đơn vị có trình độ chuyên môn nghiệp vụ, có năng lực quản lý và nhiều kinh nghiệm trong lĩnh vực đào tạo sát hạch lái xe; có đội ngũ cán bộ, nhân viên nhiều năm kinh nghiệm trong lĩnh vực giảng dạy về đào tạo lái xe.

Đơn vị đã tạo dựng được uy tín trong công tác đào tạo giảng dạy lái xe và tổ chức những kỳ thi cấp bằng lái xe cho học viên.

#### - Khó khăn:



Trung tâm Dạy nghề - Sát hạch lái xe đang gặp nhiều khó khăn trong quá trình hoạt động. Biến động giá xăng, dầu và các vật tư bảo trì phương tiện gây áp lực lớn lên chi phí vận hành. Thường xuyên có sự thay đổi lớn về các quy định trong công tác đào tạo sát hạch. Sự cạnh tranh ngày càng gay gắt từ các trung tâm đào tạo khác cũng tạo ra áp lực lớn về giá cả và chất lượng dịch vụ. Ngoài ra, việc nâng cấp cơ sở vật chất phù hợp với quy định hiện hành và áp dụng các công nghệ hiện đại đòi hỏi nguồn vốn lớn, trong khi đó là đơn vị tự chủ 100% về tài chính vừa phải đảm bảo chi phí thường xuyên và chi phí xây dựng cơ bản nên việc đầu tư cơ sở vật chất hiện tại còn hạn chế, dẫn đến khó khăn trong việc đáp ứng yêu cầu ngày càng cao của học viên.

Bên cạnh đó, việc thu hút và giữ chân đội ngũ giảng viên, nhân viên có chuyên môn cao cũng là một thách thức do mức độ cạnh tranh từ thị trường lao động. Các yếu tố khách quan như thời tiết khắc nghiệt, đặc biệt vào mùa mưa bão, thường ảnh hưởng đến tiến độ đào tạo và sát hạch. Đồng thời, một số học viên chưa có thái độ học tập nghiêm túc, gây khó khăn cho giảng viên trong quá trình giảng dạy.

Mặc dù đối mặt với nhiều khó khăn, Trung tâm vẫn nỗ lực tìm kiếm giải pháp linh hoạt, từ cải thiện cơ sở vật chất, nâng cao chất lượng giảng dạy đến xây dựng chiến lược dài hạn nhằm duy trì uy tín và vị thế trong lĩnh vực đào tạo lái xe trên địa bàn.

#### **8. Vị thế của Đơn vị so với các đơn vị khác trong cùng ngành**

##### **- Vị thế của Đơn vị trong ngành;**

Đối với công tác đào tạo và sát hạch lái xe tại địa bàn hiện nay vẫn là thế mạnh của Đơn vị, có kinh nghiệm hoạt động lâu năm, luôn nhận được sự tin tưởng của UBND tỉnh và người dân tỉnh Tuyên Quang. Do vậy, đây là điều kiện thuận lợi của Đơn vị so với doanh nghiệp khác trên địa bàn.

##### **- Triển vọng phát triển của ngành:**

Nền kinh tế Việt Nam đang hội nhập sâu rộng vào nền kinh tế toàn cầu, với đời sống người dân ngày càng được nâng cao, kéo theo nhu cầu học lái xe và sở hữu giấy phép lái xe tăng mạnh. Sự phát triển vượt bậc của hệ thống giao thông đường bộ cũng góp phần tạo điều kiện cho ngành đào tạo và sát hạch lái xe trở thành lĩnh vực không thể thiếu trong việc đảm bảo an toàn giao thông và hỗ trợ phát triển kinh tế - xã hội. Hiện nay, cả nước có 282 cơ sở đào tạo lái xe ô tô, 463 cơ sở đào tạo lái xe mô tô và 84 trung tâm sát hạch, được phân bố đều khắp các tỉnh thành, đáp ứng tốt nhu cầu học và thi lấy giấy phép lái xe của người dân.

Các chính sách mới được ban hành gần đây đã tạo ra triển vọng rõ rệt cho sự phát triển của ngành. Điển hình là Thông tư số 35/2024/TT-BGTVT, có hiệu lực từ ngày 1-1-2025, với nội dung tập trung vào việc quản lý chặt chẽ hoạt động đào tạo và sát hạch lái xe. Thông tư này yêu cầu kiểm soát nghiêm ngặt cả phần thi lý thuyết và thực hành, đảm bảo học viên học đủ, thi thật và nâng cao chất lượng đầu ra. Chính sách này không chỉ giúp chuẩn hóa quá trình đào tạo mà còn khắc phục những bất cập trong quản lý và vận hành hệ thống sát hạch hiện nay.

Đáng chú ý, sự phát triển của công nghệ đã tạo ra bước đột phá quan trọng trong ngành đào tạo và sát hạch lái xe. Nhiều cơ sở đào tạo đã đầu tư mạnh vào các thiết bị mô



phông thực tế ảo (VR), hệ thống giám sát hiện đại và phần mềm quản lý thông minh, giúp nâng cao trải nghiệm học tập và tối ưu hóa quy trình sát hạch. Việc áp dụng công nghệ cũng giúp giảm thiểu gian lận trong thi cử và tăng tính minh bạch, công bằng trong quá trình sát hạch.

Bên cạnh đó, việc xã hội hóa lĩnh vực đào tạo và sát hạch lái xe đã mở ra cơ hội lớn cho các doanh nghiệp tư nhân tham gia đầu tư và phát triển. Các doanh nghiệp lớn như Công ty Cổ phần VinDT không chỉ góp phần nâng cấp cơ sở vật chất mà còn mang đến những tiêu chuẩn đào tạo mới, phù hợp với xu hướng toàn cầu. Việc mở rộng quy mô đào tạo với các trung tâm hiện đại trên cả nước giúp ngành tiếp cận được nhiều đối tượng học viên hơn, từ đó nâng cao tỷ lệ người dân được đào tạo lái xe bài bản, góp phần giảm thiểu tai nạn giao thông.

Ngoài ra, xu hướng đô thị hóa và sự phát triển của các đô thị thông minh cũng tạo ra nhu cầu lớn về nhân lực có kỹ năng lái xe chuyên nghiệp. Các ngành nghề như vận tải công cộng, logistics, và dịch vụ vận tải công nghệ đều đòi hỏi lực lượng lái xe được đào tạo bài bản, có khả năng thích nghi với các tiêu chuẩn an toàn cao. Điều này không chỉ tạo động lực để các trung tâm đào tạo cải tiến chất lượng mà còn thúc đẩy sự phát triển bền vững của ngành trong dài hạn.

Tuy nhiên, sự phát triển của ngành đào tạo và sát hạch lái xe không chỉ dựa vào yếu tố thị trường mà còn phụ thuộc vào sự đầu tư lâu dài từ Nhà nước và các chính sách hỗ trợ. Theo Quy hoạch phát triển mạng lưới giao thông đường bộ giai đoạn 2021-2030, tầm nhìn đến năm 2050, mạng lưới đường bộ cao tốc sẽ được mở rộng với 9.014 km, trong đó 5.000 km dự kiến hoàn thành vào năm 2030. Hệ thống giao thông phát triển đồng nghĩa với việc nhu cầu sử dụng phương tiện giao thông cá nhân sẽ tăng mạnh, từ đó tạo ra cơ hội lớn cho ngành đào tạo lái xe.

Trong tương lai, ngành đào tạo và sát hạch lái xe không chỉ đóng vai trò cung cấp kỹ năng lái xe cơ bản mà còn phải đảm bảo đào tạo toàn diện, bao gồm ý thức an toàn giao thông, kỹ năng xử lý tình huống khẩn cấp và hiểu biết sâu rộng về luật giao thông. Với sự đồng hành của công nghệ, chính sách quản lý nghiêm ngặt và sự đầu tư từ các thành phần kinh tế, ngành đào tạo và sát hạch lái xe hứa hẹn sẽ tiếp tục phát triển mạnh mẽ, góp phần quan trọng vào sự phát triển bền vững của giao thông đường bộ và kinh tế - xã hội của đất nước.

**- Đánh giá về sự phù hợp định hướng phát triển của Đơn vị với định hướng của ngành, chính sách của Nhà nước, và xu thế chung trên thế giới**

- Đơn vị đạt mục tiêu khắc phục mọi khó khăn, không ngừng củng cố, nâng cấp cơ sở vật chất hiện có phù hợp với nhu cầu hoạt động kinh doanh hiện nay của thị trường. Đơn vị cũng có định hướng duy trì và phát triển thị phần kinh doanh, nâng cao năng lực hiện có, đồng thời tập trung cải thiện công tác quản trị, đặc biệt chú trọng đầu tư ứng dụng khoa học công nghệ trong quản lý điều hành, bồi dưỡng nâng cao chuyên môn nghiệp vụ và ý thức phục vụ của đội ngũ lao động.

Như vậy, Đơn vị đã có những nhìn nhận đúng đắn về vị trí, vai trò của mình cũng như có định hướng phát triển đúng với tiềm năng phát triển của ngành, chính sách của



Nhà nước.

**9. Phương án đầu tư và chiến lược phát triển của Đơn vị sau khi chuyển đổi thành Công ty cổ phần:**

**a. Một số thông tin chủ yếu về kế hoạch đầu tư và chiến lược phát triển của Đơn vị sau khi chuyển đổi thành Công ty cổ phần**

**Mục tiêu:**

- Sau khi chuyển đổi thành công ty cổ phần, Trung tâm Dạy nghề - Sát hạch lái xe sẽ khắc phục mọi khó khăn, củng cố, nâng cấp các cơ sở vật chất hiện có phù hợp với nhu cầu hoạt động kinh doanh của doanh nghiệp và thị trường;

- Duy trì ổn định, từng bước phát triển để phù hợp với mô hình hoạt động của Công ty cổ phần một cách linh hoạt và hiệu quả trong kinh doanh; cơ cấu lại mô hình tổ chức; tiết kiệm nhân lực, phân công rõ trách nhiệm cho từng người; từng bộ phận, mặt khác khuyến khích tính tự chủ, năng động của các bộ phận, cá nhân trong việc đóng góp phát triển chung của Công ty cổ phần;

- Cải thiện điều kiện làm việc, nâng cao thu nhập cho người lao động, đảm bảo lợi ích của các cổ đông;

- Hoàn thành tốt nghĩa vụ với đất nước, góp phần phát triển kinh tế - xã hội tỉnh Tuyên Quang.

**Định hướng:**

- Duy trì và phát triển thị phần kinh doanh hiện có và nghiên cứu đầu tư phát triển theo quy hoạch chung của tỉnh;

- Đầu tư máy móc thiết bị hiện đại, đáp ứng nhu cầu của thị trường.

**b. Hệ thống chỉ tiêu kinh tế chủ yếu của kế hoạch sản xuất kinh doanh trong 3 năm liền kề sau khi chuyển đổi thành CTCP:**

Sau khi chuyển đổi thành công ty cổ phần, mục tiêu quan trọng nhất Đơn vị là đổi mới và củng cố lại quản trị Đơn vị, sắp xếp lại nhân sự các phòng ban, ổn định hoạt động sản xuất kinh doanh và giải quyết việc làm và tăng thu nhập cho người lao động cho người lao động. Một số chỉ tiêu kế hoạch cơ bản sau chuyển đổi của Đơn vị cụ thể như sau:

**Bảng 8: Một số chỉ tiêu kế hoạch cơ bản sau khi chuyển thành CTCP**

| TT | Các chỉ tiêu                                     | ĐVT      | Các chỉ tiêu kế hoạch |          |          |
|----|--------------------------------------------------|----------|-----------------------|----------|----------|
|    |                                                  |          | Năm 2026              | Năm 2027 | Năm 2028 |
| 1  | Kế hoạch xây dựng cơ bản                         | Tr. đồng | 5.300                 | 0        | 0        |
| -  | Kế hoạch đầu tư xây dựng cơ bản                  | Tr. đồng | 2.000                 | 0        | 0        |
| -  | Kế hoạch đầu tư/ mua sắm trang thiết bị, máy móc | Tr. đồng | 3.300                 | 0        | 0        |



|   |                                       |                        |           |           |           |
|---|---------------------------------------|------------------------|-----------|-----------|-----------|
| 2 | Vốn điều lệ                           | Tr. đồng               | 17.990    | 17.990    | 17.990    |
| 3 | Tổng số lao động                      | Người                  | 65        | 65        | 65        |
| 4 | Tổng quỹ lương                        | Tr. đồng               | 5.850     | 6.708     | 7.722     |
| 5 | Thu nhập bình quân của người lao động | Tr. đồng/người / tháng | 7,5       | 8,6       | 9,9       |
| 6 | Tổng doanh thu và thu nhập            | Tr. đồng               | 28.483,00 | 29.908,00 | 31.403,00 |
| 7 | Tổng chi phí                          | Tr. đồng               | 25.640,00 | 26.921,00 | 28.267,00 |
| 8 | Lợi nhuận thực hiện                   | Tr. đồng               | 2.843,00  | 2.987,00  | 3.136,00  |
| 9 | Tỷ lệ cổ tức                          | %                      | 5%        | 5%        | 5%        |

(Nguồn: Trung tâm Dạy nghề - Sát hạch lái xe)

**10. Vốn điều lệ và cơ cấu vốn điều lệ của đơn vị sau khi chuyển đổi thành Công ty cổ phần:**

**a. Vốn điều lệ:**

Căn cứ Quyết định số 192/QĐ-UBND ngày 18/4/2024 của UBND tỉnh Tuyên Quang về phê duyệt danh sách chuyển đổi đơn vị sự nghiệp công lập thành công ty cổ phần giai đoạn 2022-2025; Quyết định số 571/QĐ-UBND ngày 31 tháng 12 năm 2024 của Ủy ban nhân dân tỉnh Tuyên Quang về việc phê duyệt và công bố giá trị đơn vị sự nghiệp; giá trị thực tế phần vốn nhà nước tại Trung tâm Dạy nghề - Sát hạch lái xe thời điểm ngày 31/12/2023.

Giá trị thực tế phần vốn nhà nước tại Đơn vị được làm tròn là: **17.990.870.000 đồng** (Bằng chữ: Mười bảy tỷ chín trăm chín mươi triệu tám trăm bảy mươi nghìn đồng)

Căn cứ:

- Báo cáo thẩm định giá trị đơn vị sự nghiệp, tổng giá trị phần vốn Nhà nước tại đơn vị đã được UBND tỉnh phê duyệt;
- Phương hướng kế hoạch sản xuất kinh doanh của Đơn vị sau khi chuyển đổi sang Công ty cổ phần;
- Năng lực quản lý sản xuất kinh doanh của Bộ máy quản lý Đơn vị;
- Kế hoạch đầu tư xây dựng cơ sở vật chất, đầu tư máy móc, thiết bị của Đơn vị sau khi chuyển đổi;
- Khả năng tự chủ và mối quan hệ hợp tác với các đối tác, tổ chức tín dụng liên quan đến việc huy động nguồn vốn phục vụ hoạt động kinh doanh và đầu tư.

Trung tâm Dạy nghề - Sát hạch lái xe xây dựng mức vốn điều lệ như sau:

- Vốn điều lệ Công ty cổ phần: **17.990.000.000 đồng** (Bằng chữ: Mười bảy tỷ chín trăm chín mươi triệu đồng)
- Mệnh giá cổ phần: **10.000 đồng/cổ phần**
- Tổng số cổ phần phổ thông: **1.799.000 cổ phần**

**Bảng 9: Cơ cấu Vốn điều lệ dự kiến sau khi chuyển đổi**

| TT       | Đối tượng                                                                                          | Số cổ phần       | Giá trị (đồng)        | Tỷ lệ (%)   |
|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------------|-------------|
| <b>I</b> | <b>Vốn điều lệ sau khi chuyển đổi</b>                                                              | <b>1.799.000</b> | <b>17.990.000.000</b> | <b>100%</b> |
| 1        | Giá trị cổ phần Nhà nước nắm giữ                                                                   | 881.510          | 8.815.100.000         | 49%         |
| 2        | Giá trị Cổ phần bán cho người lao động trong Đơn vị, bao gồm:                                      | 279.500          | 2.795.000.000         | 15,54%      |
| 2.1      | Giá trị cổ phần bán ưu đãi cho người lao động theo thời gian thực tế làm việc tại khu vực Nhà nước | 70.500           | 705.000.000           | 3,92%       |
| 2.2      | Giá trị Cổ phần bán cho người lao động theo số năm cam kết làm việc tại Công ty cổ phần            | 209.000          | 2.090.000.000         | 11,62%      |
| 3        | Giá trị Cổ phần tổ chức Công đoàn                                                                  | 0                | 0                     | 0           |
| 4        | Giá trị cổ phần bán cho các nhà đầu tư chiến lược                                                  | 0                | 0                     | 0           |
| 5        | Cổ phần bán đấu giá công khai cho các nhà đầu tư thông thường                                      | 637.990          | 6.379.900.000         | 35,46%      |

(Nguồn: Trung tâm Dạy nghề - Sát hạch lái Xe)

**b. Phương án tăng giảm vốn điều lệ sau khi chuyển thành công ty cổ phần:**

Không có

**11. Rủi ro dự kiến:**

**a. Rủi ro về kinh tế:**

Bất kỳ một nền kinh tế nào cũng luôn chứa đựng những rủi ro nhất định. Những rủi ro đó hình thành từ chính sự biến động của các nhân tố cơ bản trong nền kinh tế: tốc độ tăng trưởng kinh tế, lạm phát, lãi suất, tỷ giá hối đoái. Trung tâm Dạy nghề - Sát hạch lái xe là một chủ thể tham gia vào nền kinh tế nên cũng không nằm ngoài những ảnh hưởng và tác động từ sự thay đổi của những nhân tố đó.

**b. Rủi ro về luật pháp:**

Trung tâm Dạy nghề - Sát hạch lái xe đang trong quá trình thực hiện chuyển đổi từ Đơn vị sự nghiệp công lập thành Công ty cổ phần, do đó hoạt động của Đơn vị chịu sự điều chỉnh của các văn bản liên quan trong quá trình chuyển đổi. Sau khi chuyển đổi thành công ty cổ phần, Công ty sẽ chịu sự điều chỉnh bởi Luật Doanh nghiệp, Luật Chứng khoán và các Luật chuyên ngành khác liên quan đến ngành nghề hoạt động kinh doanh của Công ty.

Hệ thống luật pháp Việt Nam hiện đang trong quá trình hoàn thiện, việc vận dụng các quy định của luật pháp vào thực tế hoạt động kinh doanh của Công ty còn gặp nhiều khó khăn, không kịp thời và thiếu nhất quán. Theo dự kiến, các sắc luật này sẽ tiếp tục được điều chỉnh để phù hợp, chặt chẽ hơn trong thời gian tới, do đó cũng ảnh hưởng đến tình hình hoạt động kinh doanh của Đơn vị. Đơn vị hoàn toàn có thể hạn chế rủi ro pháp luật bằng chính sự hiểu biết về pháp luật hoặc thông qua sự tham vấn chuyên nghiệp của



các đơn vị tư vấn Luật.

Tuy nhiên, có thể thấy được mặt tích cực từ những thay đổi này đó là tạo ra hành lang pháp lý ngày càng chặt chẽ và khoa học, phù hợp với hệ thống pháp luật và thông lệ quốc tế, tạo điều kiện thu hút nguồn vốn đầu tư nước ngoài cũng như giúp cho các hoạt động sản xuất kinh doanh trong nước tiến hành thuận lợi hơn.

**c. Rủi ro đặc thù:**

Công tác đào tạo và sát hạch lái xe là hoạt động cốt lõi, tạo nguồn thu chính, chiếm tỷ trọng lớn trong cơ cấu doanh thu của Đơn vị. Hoạt động này bao gồm giảng dạy lý thuyết, thực hành lái xe trên sân tập và đường trường, cùng với tổ chức các kỳ sát hạch theo quy định của cơ quan chức năng. Việc đào tạo diễn ra liên tục với nhiều ca học trong ngày để đáp ứng nhu cầu của học viên, đặc biệt vào các thời điểm cao điểm như trước các kỳ thi sát hạch hoặc khi có thay đổi về quy định cấp giấy phép lái xe.

Ngành đào tạo lái xe tại Việt Nam có đặc thù là chịu sự quản lý chặt chẽ của các cơ quan nhà nước, đòi hỏi trung tâm phải thường xuyên cập nhật quy định, đảm bảo cơ sở vật chất, đội ngũ giảng viên và phương tiện tập lái đáp ứng các tiêu chuẩn do Bộ Giao thông Vận tải ban hành. Phương tiện tập lái được sử dụng liên tục, với cường độ cao, dễ phát sinh hỏng hóc, đòi hỏi công tác bảo dưỡng, sửa chữa phải được thực hiện định kỳ để đảm bảo an toàn và không làm gián đoạn việc đào tạo.

Công tác sát hạch yêu cầu tuân thủ nghiêm ngặt các tiêu chí đánh giá, đặc biệt với hệ thống chấm điểm tự động được áp dụng trong kỳ thi sát hạch thực hành. Sự chính xác của thiết bị đo lường, camera giám sát và phần mềm quản lý có ảnh hưởng trực tiếp đến kết quả thi và mức độ công bằng của kỳ sát hạch. Ngoài ra, các yếu tố khách quan như thời tiết xấu, điều kiện sân bãi xuống cấp hay sự cố kỹ thuật của xe sát hạch cũng có thể ảnh hưởng đến chất lượng sát hạch, gây khó khăn cho cả học viên và hội đồng thi.

Chất lượng đào tạo phụ thuộc không chỉ vào giáo trình, thiết bị mà còn vào trình độ, kinh nghiệm và phương pháp giảng dạy của đội ngũ giảng viên. Việc hướng dẫn học viên không chỉ tập trung vào kỹ thuật lái xe mà còn phải rèn luyện kỹ năng xử lý tình huống thực tế trên đường, đảm bảo an toàn khi tham gia giao thông. Đặc biệt, với mật độ phương tiện dày đặc tại các đô thị lớn ở Việt Nam, học viên cần được làm quen với điều kiện giao thông thực tế như kẹt xe, đường nhỏ hẹp, xe máy lưu thông đông đúc để có thể tự tin lái xe sau khi nhận bằng.

Ngoài ra, việc mở rộng dịch vụ đào tạo như bổ túc tay lái, đào tạo lái xe nâng cao cho tài xế chuyên nghiệp hoặc hợp tác với doanh nghiệp để đào tạo lái xe cho nhân viên cũng là hướng đi giúp các trung tâm tăng trưởng bền vững trong bối cảnh cạnh tranh ngày càng cao giữa các cơ sở đào tạo lái xe.

**d. Rủi ro của đợt chào bán:**

Nhà nước chủ trương thực hiện chuyển nhượng vốn tại các doanh nghiệp có vốn nhà nước nắm giữ trong thời gian này, điều đó đã tạo ra sự cạnh tranh giữa các công ty khi số lượng nhà đầu tư phải chia cho một số lượng công ty thoái vốn lớn trên thị trường. Bên cạnh đó, do hoạt động trong lĩnh vực công ích nên sự quan tâm của các nhà đầu tư đến Đơn vị còn chưa nhiều.



**e. Rủi ro khác:**

Ngoài những rủi ro nêu trên, còn một số nhân tố rủi ro mang tính bất khả kháng như: thiên tai, hỏa hoạn, chiến tranh hay dịch bệnh hiểm nghèo trên quy mô lớn. Những rủi ro này có thể ảnh hưởng và gây thiệt hại cho tài sản, con người và tình hình hoạt động chung của Đơn vị.

**12. Phương thức bán và thanh toán tiền mua cổ phần:**

**a. Phương thức bán**

**- Đối với người lao động:**

- **Bán ưu đãi cổ phần cho người lao động theo thời gian thực tế làm việc trong khu vực Nhà nước**

Căn cứ điểm a, b Khoản 1 Điều 37 Nghị định 150/2020/NĐ-CP ngày 25/12/2020 về chuyển đơn vị sự nghiệp công lập thành Công ty cổ phần

*1. Chính sách bán cổ phần cho người lao động tại đơn vị sự nghiệp công lập chuyển đổi:*

*a) Đối tượng mua cổ phần với giá ưu đãi bao gồm: Viên chức, người lao động làm việc theo hợp đồng lao động trong đơn vị sự nghiệp công lập tại thời điểm xác định giá trị đơn vị sự nghiệp công lập chuyển đổi;*

*b) Các đối tượng quy định tại điểm a khoản 1 Điều này được mua tối đa 100 cổ phần cho mỗi năm thực tế làm việc tại khu vực nhà nước (bao gồm toàn bộ thời gian đã làm việc tại các đơn vị/tổ chức thuộc khu vực nhà nước) với giá bán bằng 60% giá trị 01 cổ phần tính theo mệnh giá (10.000 đồng/cổ phần);*

*c) ....*

*d) Số cổ phần bán với giá ưu đãi theo quy định tại khoản này, người lao động phải nắm giữ và không được chuyển nhượng trong vòng 03 năm kể từ thời điểm nộp tiền mua cổ phần ưu đãi;*

Dựa trên cơ sở đó, Đơn vị xây dựng phương án mua cổ phần đối với người lao động làm việc theo hợp đồng lao động trong đơn vị sự nghiệp công lập tại thời điểm xác định giá trị đơn vị sự nghiệp công lập chuyển đổi theo thời gian làm việc tại khu vực Nhà nước như sau:

- Tổng số người lao động tại thời điểm xác : 63 người  
định giá trị đơn vị sự nghiệp công lập
- Tổng số người lao động đăng ký mua cổ : 63 người  
phần
- Tổng số cổ phần người lao động đăng ký : 70.500 cổ phần – tương đương giá  
mua theo thời gian thực tế làm việc trong trị 705.000.000 đồng tính theo  
khu vực Nhà nước mệnh giá chiếm 3,92% vốn điều lệ  
Công ty cổ phần
- Giá bán 60% giá trị 01 cổ phần tính theo  
mệnh giá (10.000 đồng/cổ phần),  
tương ứng 6.000 đồng/cổ phần
- Hạn chế chuyển nhượng Không được chuyển nhượng trong



vòng 3 năm kể từ thời điểm nộp tiền mua cổ phần ưu đãi.

- Thời gian thực hiện

: Sau khi phương án chuyển đổi đơn vị sự nghiệp được phê duyệt

• **Bán cổ phần ưu đãi cho người lao động theo thời gian cam kết làm việc tại công ty cổ phần.**

Căn cứ quy định tại Khoản 2 Điều 37 Nghị định 150/2020/NĐ-CP ngày 25/12/2020 về chuyển đơn vị sự nghiệp công lập thành Công ty cổ phần

*"2. Viên chức, người lao động làm việc theo hợp đồng lao động của đơn vị sự nghiệp công lập tại thời điểm xác định giá trị đơn vị sự nghiệp công lập chuyển đổi, thuộc đối tượng đơn vị sự nghiệp công lập chuyển đổi cần sử dụng và có cam kết làm việc lâu dài cho công ty cổ phần trong thời hạn ít nhất là 03 năm (kể từ ngày doanh nghiệp được cấp Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp lần đầu) sẽ được mua thêm cổ phần theo quy định sau:*

*a) Mua thêm theo mức 200 cổ phần/01 năm cam kết làm việc tiếp trong doanh nghiệp nhưng tối đa không quá 2.000 cổ phần cho một người lao động.*

*Riêng người lao động là các chuyên gia giỏi, có trình độ chuyên môn nghiệp vụ cao được mua thêm theo mức 800 cổ phần/01 năm cam kết làm việc tiếp trong doanh nghiệp nhưng tối đa không quá 8.000 cổ phần cho một người lao động. Đơn vị sự nghiệp công lập chuyển đổi căn cứ đặc thù ngành nghề, lĩnh vực kinh doanh của mình xây dựng các tiêu chí để xác định chuyên gia giỏi, có trình độ nghiệp vụ cao, thông qua tại Hội nghị người lao động của đơn vị sự nghiệp công lập trước khi chuyển đổi thành công ty cổ phần và trình cơ quan phê duyệt phương án chuyển đổi quyết định.*

*b) Giá bán cổ phần cho người lao động mua thêm quy định tại điểm a khoản này là giá khởi điểm được cơ quan có thẩm quyền quy định tại Điều 39 Nghị định này phê duyệt trong phương án cổ phần hóa;*

*c) Mỗi một người lao động chỉ được hưởng quyền mua thêm cổ phần theo một mức xác định tại điểm a khoản này;*

*d) Số cổ phần người lao động được mua thêm quy định tại điểm a khoản 2 Điều này được xác định theo thời gian cam kết tiếp tục làm việc tối đa đến đủ tuổi nghỉ hưu đối với lao động trong điều kiện lao động bình thường theo quy định tại Bộ luật Lao động hiện hành;*

*đ) Số cổ phiếu người lao động mua thêm quy định tại điểm a khoản 2 Điều này được chuyển đổi thành cổ phần phổ thông sau khi kết thúc thời gian cam kết..."*

Đơn vị đã tổ chức Hội nghị người lao động, cán bộ, công chức, viên chức để phổ biến tới người lao động chính sách mua cổ phần cho người lao động. Phương án mua thêm cổ phần đối với người lao động thuộc đối tượng Đơn vị cần sử dụng và có cam kết làm việc lâu dài tại Công ty cổ phần.

Căn cứ Quyết định số 231/QĐ-UBND ngày 31/05/2025 của UBND Tỉnh Tuyên Quang về việc phê duyệt tiêu chí xác định người lao động là chuyên gia giỏi và Quyết

TY  
AN  
HO  
T.P

định số 64/QĐ-TTĐN-SHLX ngày 03/06/2025 của Giám đốc Trung tâm dạy nghề - Sát hạch Lái xe Tuyên Quang về công nhận danh sách CBNV, người lao động là chuyên gia giỏi, có trình độ cao của Trung tâm.

**Tình hình đăng ký mua thêm cổ phần theo thời gian cam kết làm việc tại công ty cổ phần của người lao động như sau:**

Số người lao động chuyển sang làm việc : 65 người  
tại Công ty cổ phần

Số người lao động đăng ký mua cổ phần : 59 người  
theo thời gian cam kết làm việc tại  
CTCP

Tổng số cổ phần người lao động đăng ký : **209.000 cổ phần** – tương đương giá  
mua thêm theo số năm cam kết trị 2.090.000.000 đồng tính theo  
mệnh giá, chiếm 11,62% vốn điều lệ  
Công ty cổ phần

Giá bán : Giá khởi điểm được cơ quan có  
thẩm quyền quy định phê duyệt  
trong phương án chuyển;

Hạn chế chuyển nhượng : Không được chuyển nhượng trong  
thời gian cam kết

Thời gian dự kiến : Sau khi phương án chuyển đổi được  
phê duyệt

Danh sách chi tiết về số lao động, số năm cam kết và số cổ phần được mua thêm theo năm cam kết làm việc tại công ty cổ phần được trình bày chi tiết theo Phụ lục kèm Phương án lao động.

Tổng số cổ phần người lao động được mua theo quy định (mua theo thời gian thực tế làm việc trong khu vực Nhà nước và mua theo thời gian cam kết làm việc tại Công ty cổ phần) là: 279.500 cổ phần, tương đương 2.795.000.000 đồng tính theo mệnh giá – chiếm 15,54 % vốn điều lệ của Công ty cổ phần.

- **Đối với tổ chức công đoàn:** 0 Cổ phần
- **Đối với nhà đầu tư chiến lược:** 0 cổ phần
- **Đối với nhà đầu tư tham dự đấu giá:**

Căn cứ Quyết định số 415/QĐ-UBND ngày 06/08/2025 của Ủy ban nhân dân tỉnh Tuyên Quang về việc phê duyệt Phương án chuyển đổi Trung tâm dạy nghề - Sát hạch lái xe thành Công ty cổ phần.

Tổng số cổ phần bán đấu giá : **637.990 cổ phần** (tương ứng với 6.379.900.000  
đồng chiếm 35,46% Vốn điều lệ dự kiến của Công  
ty cổ phần)

Giá khởi điểm : **10.000 đồng/cổ phần**

Phương thức bán : Đấu giá công khai cho các nhà đầu tư là cá nhân,  
tổ chức trong nước và ngoài nước theo quy định



của pháp luật.

|                                          |                                                                                                                    |
|------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Đơn vị tư vấn xây dựng hồ sơ bán đấu giá | : Công ty cổ phần Chứng khoán UP<br>Tầng 08, Tòa nhà Hapro 11B Cát Linh, phường Ô Chợ Dừa, thành phố Hà Nội.       |
| Tổ chức thực hiện bán đấu giá            | : Công ty cổ phần Chứng khoán UP<br>Tầng 08, Tòa nhà Hapro 11B Cát Linh, phường Ô Chợ Dừa, thành phố Hà Nội.       |
| Thời gian bán đấu giá                    | : Dự kiến trong Quý III/2025                                                                                       |
| Đối tượng tham gia đấu giá               | : Các nhà đầu tư cá nhân, nhà đầu tư tổ chức trong và ngoài nước theo quy định tại Điều 6 Nghị định 150/2020/NĐ-CP |

Xử lý cổ phần không bán hết và điều chỉnh lại vốn điều lệ, cơ cấu vốn điều lệ theo kết quả bán cổ phần theo quy định tại điều 32 Nghị định 150/2020/NĐ-CP:

*“Điều 32. Xử lý số lượng cổ phần không bán hết và điều chỉnh lại vốn điều lệ, cơ cấu vốn điều lệ theo kết quả bán cổ phần*

*1. Căn cứ phương án chuyển đổi đơn vị sự nghiệp công lập đã được cấp có thẩm quyền phê duyệt, Ban Chỉ đạo thực hiện bán cổ phần cho người lao động và tổ chức công đoàn trong đơn vị sự nghiệp công lập chuyển đổi. Số lượng cổ phần người lao động và tổ chức công đoàn từ chối mua theo phương án chuyển đổi, Ban Chỉ đạo báo cáo cơ quan có thẩm quyền phê duyệt phương án chuyển đổi quy định tại Điều 39 Nghị định này bổ sung vào số lượng cổ phần bán đấu giá công khai ra công chúng.*

*2. Căn cứ kết quả bán đấu giá cổ phần, Ban Chỉ đạo báo cáo cơ quan có thẩm quyền quy định tại Điều 39 Nghị định này điều chỉnh lại vốn điều lệ, cơ cấu vốn điều lệ đảm bảo nguyên tắc:*

*- Trường hợp đơn vị sự nghiệp công lập chuyển đổi theo hình thức bán một phần vốn nhà nước kết hợp phát hành thêm cổ phiếu mà cổ phiếu phát hành ra không được bán hết thì xác định số cổ phần bán được là số cổ phần phát hành thêm theo phương án chuyển đổi được phê duyệt. Trường hợp tổng số cổ phần bán được theo các hình thức quy định (bao gồm cả số cổ phần bán cho nhà đầu tư chiến lược) lớn hơn số cổ phần phát hành thêm theo phương án chuyển đổi thì phần chênh lệch tăng được xác định là cổ phần bán phần vốn nhà nước;*

*- Số cổ phần bán ưu đãi cho người lao động được xác định là số cổ phần bán phần vốn nhà nước.*

*3. Trường hợp không có nhà đầu tư nào đăng ký mua cổ phần, Ban Chỉ đạo thực hiện bán cổ phần cho người lao động và tổ chức công đoàn trong đơn vị sự nghiệp theo phương án chuyển đổi đã duyệt, đồng thời thực hiện các thủ tục để chuyển đơn vị sự nghiệp công lập thành công ty cổ phần, số lượng cổ phần chưa bán hết là căn cứ thực hiện điều chỉnh lại vốn điều lệ, cơ cấu vốn điều lệ theo quy định tại khoản 2 Điều này.*

*4. Trường hợp chỉ có 01 nhà đầu tư đăng ký mua cổ phần, Ban Chỉ đạo thực hiện*



thỏa thuận bán cổ phần cho nhà đầu tư đã đăng ký mua cổ phần với giá bán không thấp hơn giá khởi điểm với khối lượng đã đăng ký mua hợp lệ. Nếu nhà đầu tư không mua, đơn vị sự nghiệp công lập chuyển đổi thực hiện theo quy định tại khoản 3 Điều này.

5. Trường hợp sau khi bán đấu giá công khai tất cả các nhà đầu tư trúng đấu giá trong cuộc đấu giá công khai đều từ chối mua, đơn vị sự nghiệp công lập chuyển đổi được thực hiện theo quy định tại khoản 3 Điều này.

6. Trường hợp đã bán được một phần số cổ phần chào bán trong cuộc đấu giá công khai, số lượng cổ phần còn lại chưa bán được trong cuộc đấu giá công khai (bao gồm cả số lượng cổ phần các nhà đầu tư đã trúng giá nhưng từ chối mua) được thực hiện theo trình tự sau:

a) Ban Chỉ đạo tiếp tục thông báo đến các nhà đầu tư đã tham gia đấu giá hợp lệ (không bao gồm các nhà đầu tư đã trúng đấu giá trong cuộc đấu giá công khai) để bán thỏa thuận cho các nhà đầu tư này theo đúng khối lượng đã đăng ký và mức giá đã đặt mua tại phiên đấu giá theo nguyên tắc lựa chọn giá thỏa thuận từ mức giá đã trả cao nhất xuống mức thấp của cuộc đấu giá đã công bố trở xuống cho đủ số lượng cổ phần còn phải bán;

b) Nếu không bán hết cổ phần cho các nhà đầu tư sau khi đã thỏa thuận, Ban Chỉ đạo tiếp tục thông báo đến các nhà đầu tư đã trúng đấu giá trong cuộc đấu giá công khai (không bao gồm các nhà đầu tư đã trúng đấu giá nhưng từ chối mua) để thỏa thuận bán cho các nhà đầu tư này với giá bán là mức giá đã đặt mua tại phiên đấu giá của từng nhà đầu tư theo nguyên tắc lựa chọn giá thỏa thuận từ mức giá đã trả cao nhất xuống mức thấp của cuộc đấu giá đã công bố trở xuống cho đủ số lượng cổ phần còn phải bán;

c) Trường hợp số lượng cổ phiếu không bán hết theo quy định tại điểm a và b khoản này, đơn vị sự nghiệp công lập chuyển đổi thực hiện theo quy định tại khoản 3 Điều này.”

**b. Phương thức thanh toán và thời hạn thanh toán:**

Đối với Nhà đầu tư trúng đấu giá (IPO): Theo Quy chế bán đấu giá cổ phần lần đầu ra bên ngoài của Trung tâm Dạy nghề - Sát hạch lái xe.

**13. Kế hoạch sử dụng tiền thu từ thu được từ việc bán cổ phần**

Trên cơ sở giá trị thực tế phần vốn nhà nước tại đơn vị, tỷ lệ góp vốn của Nhà nước tại Công ty cổ phần, Đơn vị dự kiến kế hoạch sử dụng số tiền thu được từ việc chuyển đổi đơn vị thành công ty cổ phần, tạm tính theo phương án giả sử tất cả số lượng cổ phần bán ra được bán hết với giá khởi điểm là 10.000 đồng/cổ phần và giá bán thỏa thuận, giá đấu thành công dự kiến là 10.000 đồng/cổ phần, chi tiết như sau:

**Bảng 10: Kế hoạch sử dụng tiền thu được từ việc bán cổ phần**

| Chỉ tiêu                                                        | Chú giải | Cổ phần   | Giá bán | Giá trị (đồng) |
|-----------------------------------------------------------------|----------|-----------|---------|----------------|
| Giá trị thực tế phần vốn Nhà nước tại Đơn vị sự nghiệp công lập | (1)      |           |         | 17.990.872.282 |
| Vốn điều lệ Công ty cổ phần                                     | (2)      | 1.799.000 | 10.000  | 17.990.000.000 |



|                                                                                                |                     |         |        |               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------|--------|---------------|
| Vốn Nhà nước tại Công ty cổ phần                                                               | (3)                 | 881.510 | 10.000 | 8.815.100.000 |
| Giá trị phần vốn Nhà nước bán bớt tính theo mệnh giá                                           | (4)                 | 917.490 | 10.000 | 9.174.900.000 |
| Giá trị cổ phần phát hành thêm tính theo mệnh giá                                              | (5)                 | 0       | 0      | 0             |
| Số tiền thu được từ việc chuyển đổi đơn vị thành CTCP                                          | (6)=(7)+(11)        | 917.490 |        | 8.892.900.000 |
| Bán cho người lao động                                                                         | (7)=(8.1)+(8.2)     | 279.500 |        | 2.513.000.000 |
| - Mua ưu đãi theo thời gian làm việc thực tế tại khu vực Nhà nước<br>(giá 6.000 đồng/cổ phiếu) | (8.1)               | 70.500  | 6.000  | 423.000.000   |
| - Mua theo thời gian cam kết làm việc tại Công ty cổ phần                                      | (8.2)               | 209.000 | 10.000 | 2.090.000.000 |
| Bán cho công đoàn                                                                              | (9)                 | 0       | 0      | 0             |
| Bán cho đối tác chiến lược                                                                     | (10)                | 0       | 0      | 0             |
| Bán đấu giá lần đầu dự kiến                                                                    | (11)                | 637.990 | 10.000 | 6.379.900.000 |
| Số tiền để lại Công ty                                                                         | (12)                | 0       | 0      | 0             |
| Thặng dư vốn cổ phần                                                                           | (13)                | 0       | 0      | 0             |
| Số tiền chênh lệch giữa giá trị thực tế vốn nhà nước và vốn điều lệ phải nộp Nhà nước          | (14)=(1)-(2)        |         |        | 872.282       |
| Chi phí chuyển đổi đơn vị thành công ty cổ phần                                                | (15)                |         |        | 550.000.000   |
| Chi giải quyết chính sách lao động dôi dư                                                      | (16)                | 0       | 0      | 0             |
| Nguồn xử lý chi phí chuyển đổi                                                                 | (17)=(18)           | 917.490 |        | 8.892.900.000 |
| - Từ tiền bán cổ phần                                                                          | (18)=(11)+(7)       | 917.490 |        | 8.892.900.000 |
| - Từ thặng dư                                                                                  |                     | 0       | 0      | 0             |
| - Từ quỹ hỗ trợ sắp xếp DN                                                                     |                     | 0       | 0      | 0             |
| Số tiền dự kiến nộp về ngân sách nhà nước                                                      | (19)=(18)+(14)-(15) |         |        | 8.343.772.282 |

(Nguồn: Trung tâm Dạy nghề - Sát hạch lái xe)

14. Những người chịu trách nhiệm chính đối với nội dung các thông tin về đơn vị sự nghiệp công lập chuyển đổi:

a. Ban chỉ đạo chuyển đổi đơn vị sự nghiệp công lập

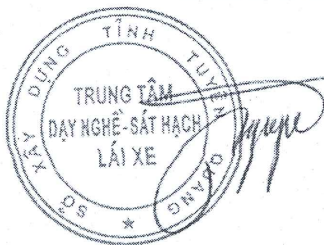
Ông Vân Đình Thảo – Giám đốc Sở Tài chính, Phó Trưởng Ban Thường trực Ban chỉ đạo chuyển đổi đơn vị sự nghiệp công lập.

b. Trung tâm Dạy nghề - Sát hạch lái xe

Ông: Nguyễn Xuân Nguyên- Giám đốc Trung tâm Dạy nghề - Sát hạch lái xe

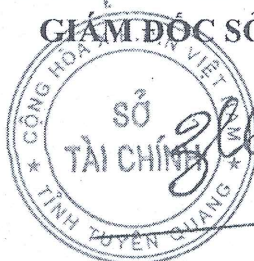
Chúng tôi chịu hoàn toàn trách nhiệm về việc đảm bảo rằng các thông tin và số liệu trong Bản Công bố thông tin này là hoàn toàn trung thực, phù hợp với thực tế, đầy đủ theo quy định của pháp luật về chuyển đổi đơn vị sự nghiệp công lập thành Công ty cổ phần để nhà đầu tư có thể đánh giá về tài sản, hoạt động, tình hình tài chính và kết quả, triển vọng phát triển của Trung tâm dạy nghề - Sát hạch lái xe. Bản Công bố thông tin này chỉ có tính chất tham khảo, nhà đầu tư nên tham khảo thêm các tài liệu có liên quan khác trước khi quyết định đăng ký tham gia mua cổ phần./.

ĐẠI DIỆN  
ĐƠN VỊ SỰ NGHIỆP CÔNG LẬP  
CHUYỂN ĐỔI  
GIÁM ĐỐC



Nguyễn Xuân Nguyên

ĐẠI DIỆN  
BAN CHỈ ĐẠO CHUYỂN ĐỔI ĐƠN VỊ  
SỰ NGHIỆP CÔNG LẬP  
PHÓ TRƯỞNG BAN THƯỜNG TRỰC  
GIÁM ĐỐC SỞ TÀI CHÍNH



Vân Đình Thảo

ĐẠI DIỆN ĐƠN VỊ TƯ VẤN  
CÔNG TY CỔ PHẦN CHỨNG KHOÁN UP  
GIÁM ĐỐC TRUNG TÂM NGÂN HÀNG ĐẦU TƯ



Hoàng Văn Bộ